

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	11
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	16
Demonstração do Resultado	18
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	23
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	24
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	63
--------------------	----

Proposta de Orçamento de Capital	79
----------------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	81
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	84
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	85

Índice

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.900.000
Preferenciais	4.900.000
Total	9.800.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.890
Preferenciais	3.600
Total	15.490

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	266.639	278.883	239.810
1.01	Ativo Circulante	197.515	190.634	156.389
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.677	16.769	13.270
1.01.02	Aplicações Financeiras	42.893	48.402	35.464
1.01.03	Contas a Receber	50.592	57.856	44.249
1.01.03.01	Clientes	50.592	57.856	44.249
1.01.04	Estoques	53.747	48.768	42.412
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.072	13.878	15.660
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.072	13.878	15.660
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.211	1.187	1.131
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.323	3.774	4.203
1.01.08.03	Outros	15.323	3.774	4.203
1.02	Ativo Não Circulante	69.124	88.249	83.421
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	27.834	32.016	33.125
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	25.201	27.695	28.975
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	9.217	11.757	11.631
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	15.984	15.938	17.344
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.633	4.321	4.150
1.02.02	Investimentos	9.695	30.725	27.769
1.02.02.01	Participações Societárias	9.695	30.725	27.769
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	9.695	30.725	27.769
1.02.03	Imobilizado	30.417	24.300	21.343
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	30.417	24.300	21.343
1.02.04	Intangível	1.178	1.208	1.184
1.02.04.01	Intangíveis	1.178	1.208	1.184

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	266.639	278.883	239.810
2.01	Passivo Circulante	71.625	64.852	54.253
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.861	2.624	2.292
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.861	2.624	2.292
2.01.02	Fornecedores	13.076	13.692	8.884
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.785	10.201	8.170
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.291	3.491	714
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.384	1.382	877
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.384	1.382	877
2.01.03.01.02	Outras Obrigações	1.384	1.382	877
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.835	2.417	3.710
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.835	2.417	3.710
2.01.05	Outras Obrigações	48.734	42.321	36.321
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	505	455	382
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	505	455	382
2.01.05.02	Outros	48.229	41.866	35.939
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	16.949	6.198	7.342
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	7.020	7.815	6.619
2.01.05.02.05	Comissão	17.723	17.406	14.791
2.01.05.02.06	Outras Obrigações	6.537	10.447	7.187
2.01.06	Provisões	2.735	2.416	2.169
2.01.06.02	Outras Provisões	2.735	2.416	2.169
2.01.06.02.04	Provisão p/ Rescisão Contrato de Trabalho	2.735	2.416	2.169
2.02	Passivo Não Circulante	42.481	37.133	41.577
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.662	13.962	16.233
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	18.662	13.962	16.233
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	18.662	13.962	16.233
2.02.02	Outras Obrigações	2.212	2.741	602

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.02.02	Outros	2.212	2.741	602
2.02.03	Tributos Diferidos	2.326	1.868	1.868
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.326	1.868	1.868
2.02.04	Provisões	19.281	18.562	22.874
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.281	18.562	22.874
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	256	3.854
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.462	1.489	1.006
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	17.819	16.817	18.014
2.03	Patrimônio Líquido	152.533	176.898	143.980
2.03.01	Capital Social Realizado	70.000	70.000	70.000
2.03.02	Reservas de Capital	212	212	212
2.03.04	Reservas de Lucros	78.625	102.990	70.072
2.03.04.01	Reserva Legal	9.308	8.310	6.664
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	69.317	94.680	63.408
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.696	3.696	3.696

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	173.237	156.234	135.761
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-72.708	-65.617	-61.176
3.03	Resultado Bruto	100.529	90.617	74.585
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-67.684	-54.600	-53.118
3.04.01	Despesas com Vendas	-34.314	-31.502	-26.048
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.867	-37.421	-31.382
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-26.281	-22.722	-22.307
3.04.02.02	Pesquisa e Desenvolvimento	-6.184	-6.377	-5.823
3.04.02.03	Honorario da Administração	-3.402	-3.020	-2.955
3.04.02.04	Tributaria	0	-5.302	-297
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.206	9.825	2.841
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.759	-1.994	-4.527
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.050	6.492	5.998
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.845	36.017	21.467
3.06	Resultado Financeiro	-8.276	4.814	-7.255
3.06.01	Receitas Financeiras	17.754	20.596	12.885
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.030	-15.782	-20.140
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	24.569	40.831	14.212
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.610	-7.914	-3.400
3.08.01	Corrente	-4.610	-7.914	-3.400
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	19.959	32.917	10.812
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	19.959	32.917	10.812
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	PN	2,03663	3,35888	1,10327
3.99.01.02	ON	2,03663	3,35888	1,10327
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	2,03663	3,35888	1,10327

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.99.02.02	PN	2,03663	3,35888	1,10327

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	19.959	32.917	10.812
4.03	Resultado Abrangente do Período	19.959	32.917	10.812

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.413	22.141	16.085
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	19.168	24.990	8.513
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	19.959	32.917	10.812
6.01.01.02	Depreciação	3.207	2.868	2.588
6.01.01.03	Equivalencia Patrimonial	-4.050	-6.492	-5.998
6.01.01.04	Baixa de Investimentos	-805	9	0
6.01.01.05	Baixa de Imobilizado	0	1	206
6.01.01.06	Reversão de Provisão Contigencia e Obrig. Legais	719	-4.312	531
6.01.01.08	Provisão p/ cred.Liquidação Duvidosa	239	139	418
6.01.01.09	Reversão de Provisão Credito Liq. Duvidosa	-101	-140	-44
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-755	-2.849	7.572
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	7.126	-13.607	12.812
6.01.02.02	Partes relacionadas, liquido	2.590	-54	-783
6.01.02.03	Estoque	-4.980	-6.355	-2.643
6.01.02.04	Imposto a Recuperar	-4.194	1.782	1.526
6.01.02.05	Fornecedores	-616	4.808	-2.010
6.01.02.06	Salarios e Encargos Sociais	237	332	-85
6.01.02.07	Imposto e Contribuições a Recolher	2	505	-325
6.01.02.08	Adiantamento de Clientes	-795	1.195	-2.415
6.01.02.09	Outras Contas a Receber	3.221	280	2.969
6.01.02.10	Outras contas Pagar	-3.346	8.265	-1.474
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.440	-996	-218
6.02.01	Dividendos e Juros	11.928	4.863	1.957
6.02.03	Aquisição de Imobilizado	-9.615	-5.878	-2.175
6.02.05	Vendas de Investimentos	1.127	0	0
6.02.06	Venda de Imobilizado	0	19	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.454	-4.708	-749
6.03.01	Ingressos de financiamento	7.496	2.785	8.001

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.03.02	Pagamentos de Financiamentos	-2.377	-6.349	-12.724
6.03.05	Dividendos e juros pagos	-33.573	-1.144	3.974
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.601	16.437	15.118
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	65.171	48.734	33.616
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	58.570	65.171	48.734

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	70.000	212	102.990	0	3.696	176.898
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	70.000	212	102.990	0	3.696	176.898
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-44.324	0	0	-44.324
5.04.06	Dividendos	0	0	-44.324	0	0	-44.324
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.959	0	19.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.959	0	19.959
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	19.959	-19.959	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	19.959	-19.959	0	0
5.07	Saldos Finais	70.000	212	78.625	0	3.696	152.533

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	70.000	212	70.073	0	3.696	143.981
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	70.000	212	70.073	0	3.696	143.981
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	32.917	0	32.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	32.917	0	32.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	32.917	-32.917	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	32.917	-32.917	0	0
5.07	Saldos Finais	70.000	212	102.990	0	3.696	176.898

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	66.000	212	63.261	0	3.695	133.168
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	66.000	212	63.261	0	3.695	133.168
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.000	0	-4.000	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	4.000	0	-4.000	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.812	0	10.812
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.812	0	10.812
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	10.812	-10.812	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	10.812	-10.812	0	0
5.07	Saldos Finais	70.000	212	70.073	0	3.695	143.980

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	193.482	184.844	155.848
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	192.616	175.817	153.425
7.01.02	Outras Receitas	1.206	9.306	2.952
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	-340	0	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	0	-279	-529
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-104.475	-93.641	-90.626
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-47.178	-43.967	-42.141
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-23.113	-20.219	-19.148
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.759	-1.474	-4.527
7.02.04	Outros	-31.425	-27.981	-24.810
7.02.04.01	Serviços Técnicos	-9.199	-8.129	-8.509
7.02.04.02	Comissão s/ vendas	-14.464	-12.352	-10.064
7.02.04.03	Transportes e Viagens	-5.266	-4.969	-4.237
7.02.04.04	Comunicação, propaganda e publicidade	-2.496	-2.531	-2.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	89.007	91.203	65.222
7.04	Retenções	-3.207	-2.868	-2.588
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.207	-2.868	-2.588
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	85.800	88.335	62.634
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	21.804	27.088	18.883
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.050	6.492	5.998
7.06.02	Receitas Financeiras	17.754	20.596	12.885
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	107.604	115.423	81.517
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	107.604	115.423	81.517
7.08.01	Pessoal	43.387	39.277	36.109
7.08.01.01	Remuneração Direta	34.315	31.056	28.422
7.08.01.02	Benefícios	6.883	6.199	5.869
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.189	2.022	1.818
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	16.331	25.570	12.321

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.02.01	Federais	14.655	22.733	9.721
7.08.02.02	Estaduais	1.353	2.564	2.280
7.08.02.03	Municipais	323	273	320
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	18.833	17.659	22.275
7.08.03.01	Juros	16.936	15.782	20.140
7.08.03.02	Aluguéis	1.646	1.655	1.918
7.08.03.03	Outras	251	222	217
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.053	32.917	10.812
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	9.094	7.022	7.597
7.08.04.02	Dividendos	8.023	0	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	11.936	25.895	3.215

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	274.810	286.669	249.925
1.01	Ativo Circulante	201.650	211.793	176.902
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.140	16.862	13.859
1.01.02	Aplicações Financeiras	51.187	59.965	45.603
1.01.03	Contas a Receber	44.889	52.756	40.857
1.01.03.01	Clientes	44.889	52.756	40.857
1.01.04	Estoques	67.723	62.716	56.523
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.584	14.679	16.222
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.584	14.679	16.222
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.282	1.246	1.193
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.845	3.569	2.645
1.01.08.03	Outros	1.845	3.569	2.645
1.02	Ativo Não Circulante	73.160	74.876	73.023
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	21.557	36.223	37.151
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	16.736	29.418	30.589
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	752	13.480	13.244
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	15.984	15.938	17.345
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.821	6.805	6.562
1.02.02	Investimentos	9.363	3.405	3.454
1.02.02.01	Participações Societárias	9.363	3.405	3.454
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.363	3.405	3.454
1.02.03	Imobilizado	41.062	34.040	31.234
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	41.062	34.040	31.234
1.02.04	Intangível	1.178	1.208	1.184
1.02.04.01	Intangíveis	1.178	1.208	1.184

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	274.810	286.669	249.925
2.01	Passivo Circulante	88.012	74.952	62.641
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.470	3.175	2.789
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.470	3.175	2.789
2.01.02	Fornecedores	17.328	15.599	10.411
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.024	12.083	9.697
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.304	3.516	714
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.584	2.626	1.766
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.584	2.626	1.766
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	848	636	519
2.01.03.01.02	Outros	1.736	1.990	1.247
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.835	2.724	3.961
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.835	2.724	3.961
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.835	2.724	3.961
2.01.05	Outras Obrigações	58.776	48.195	41.347
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.732	361	0
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	7.732	361	0
2.01.05.02	Outros	51.044	47.834	41.347
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	14.277	6.678	8.003
2.01.05.02.04	Adiantamentos de Clientes	7.446	8.355	7.152
2.01.05.02.05	Outras contas a Pagar	11.325	15.130	26.192
2.01.05.02.06	Comissões a Pagar	17.996	17.671	0
2.01.06	Provisões	3.019	2.633	2.367
2.01.06.02	Outras Provisões	3.019	2.633	2.367
2.01.06.02.04	Provisão p/ Rescisão Contrato de Trabalho	3.019	2.633	2.367
2.02	Passivo Não Circulante	42.810	37.173	41.685
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.662	14.001	16.340
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	18.662	14.001	16.340

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	18.662	14.001	16.340
2.02.02	Outras Obrigações	2.541	2.742	603
2.02.02.02	Outros	2.541	2.742	603
2.02.02.02.03	Outras contas a Pagar	2.541	2.742	603
2.02.03	Tributos Diferidos	2.326	1.868	1.868
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.326	1.868	1.868
2.02.04	Provisões	19.281	18.562	22.874
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.281	18.562	22.874
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	256	3.854
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.462	1.489	1.006
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	17.819	16.817	18.014
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	143.988	174.544	145.599
2.03.01	Capital Social Realizado	70.000	70.000	70.000
2.03.02	Reservas de Capital	212	212	212
2.03.04	Reservas de Lucros	79.136	104.052	70.332
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.696	3.696	3.696
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-9.056	-3.416	1.359

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	213.729	194.386	169.950
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-78.583	-74.578	-67.074
3.03	Resultado Bruto	135.146	119.808	102.876
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-100.470	-83.823	-81.288
3.04.01	Despesas com Vendas	-52.586	-48.035	-41.919
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.239	-43.027	-37.954
3.04.02.01	Gerais e Administrativa	-31.653	-28.328	-28.879
3.04.02.02	Pesquisa e Desenvolvimento	-6.184	-6.377	-5.823
3.04.02.03	Honorarios da Administração	-3.402	-3.020	-2.955
3.04.02.04	Tributaria	0	-5.302	-297
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.324	10.061	3.355
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.181	-1.997	-4.527
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.788	-825	-243
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	34.676	35.985	21.588
3.06	Resultado Financeiro	-4.831	3.483	-6.974
3.06.01	Receitas Financeiras	19.696	21.998	14.019
3.06.02	Despesas Financeiras	-24.527	-18.515	-20.993
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.845	39.468	14.614
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.739	-10.207	-5.673
3.08.01	Corrente	-7.739	-10.207	-5.673
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	22.106	29.261	8.941
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	22.106	29.261	8.941
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.077	31.606	9.190
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.029	-2.345	-249
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	PN	2,25568	2,98588	0,91235
3.99.01.02	ON	2,25568	2,98588	0,91235

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	2,25568	2,98588	0,91235
3.99.02.02	PN	2,25568	2,98588	0,91235

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	22.106	29.261	8.941
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	22.106	29.261	8.941
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.077	31.606	9.190
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.029	-2.345	-249

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	54.887	31.278	23.636
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	33.216	29.622	16.431
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	22.106	29.261	8.941
6.01.01.02	Depreciação	5.536	4.985	4.868
6.01.01.03	Equivalencia Patrimonial	4.788	825	243
6.01.01.04	Baixa de Investimentos	-802	1	0
6.01.01.05	Baixa de Imobilizado	0	14	130
6.01.01.06	Reversão de Provisão Contingencia	719	-4.312	531
6.01.01.07	Provisão p/ Creditos liquidação duvidosa	684	633	1.021
6.01.01.09	Juros e Variação Monetaria	314	-1.581	801
6.01.01.11	Reversão de Prov.Cred. Liquidação Duvidosa	-129	-204	-104
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	21.671	1.656	7.205
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	7.185	-15.607	12.353
6.01.02.02	Partes Relacionadas, liquido	21.098	4.556	-2.458
6.01.02.03	Estoque	-3.696	-4.570	-289
6.01.02.04	Imposto a Recuperar	-3.905	1.543	1.392
6.01.02.05	Fornecedores	856	4.037	-2.609
6.01.02.06	Salarios e Encargos Sociais	295	386	-45
6.01.02.07	Impostos e Contribuições a Recolher	-42	860	-232
6.01.02.08	Adiantamento de Clientes	-910	1.203	-2.540
6.01.02.09	Outras contas a Pagar	-2.838	9.016	-92
6.01.02.10	Outras contas a Receber	3.628	232	1.725
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.110	-2.852	-3.341
6.02.01	Dividendos e Juros Recebidos	11.928	4.863	1.957
6.02.02	Aquisição Investimentos Permanentes	-8.291	0	0
6.02.03	Aquisição de Imobilizados	-12.874	-7.734	-5.423
6.02.05	Vendas de Investimentos	1.127	0	0
6.02.06	Vendas de Imobilizados	0	19	125

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-56.277	-11.061	-4.154
6.03.01	Ingressos de Financiamentos	7.496	2.785	8.001
6.03.02	Pagamentos de Financiamentos	-2.723	-6.362	-13.348
6.03.03	Recebimentos pela emissão de Ações	0	0	26
6.03.05	Dividendos e Juros Pagos	-61.050	-7.484	1.167
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.500	17.365	16.141
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.827	59.462	43.321
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	67.327	76.827	59.462

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	70.000	212	104.052	0	3.696	177.960	-3.416	174.544
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	70.000	212	104.052	0	3.696	177.960	-3.416	174.544
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-44.324	0	0	-44.324	0	-44.324
5.04.06	Dividendos	0	0	-44.324	0	0	-44.324	0	-44.324
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	1.330	18.077	0	19.407	-5.640	13.767
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	18.077	0	18.077	4.029	22.106
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1.330	0	0	1.330	-9.669	-8.339
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	18.077	-18.077	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	18.077	-18.077	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	70.000	212	79.135	0	3.696	153.043	-9.056	143.987

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	70.000	212	70.332	0	3.696	144.240	1.359	145.599
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	70.000	212	70.332	0	3.696	144.240	1.359	145.599
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	2.114	31.606	0	33.720	-4.775	28.945
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.606	0	31.606	-2.345	29.261
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	2.114	0	0	2.114	-2.430	-316
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	2.114	0	0	2.114	-2.430	-316
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	31.606	-31.606	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	31.606	-31.606	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	70.000	212	104.052	0	3.696	177.960	-3.416	174.544

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	66.000	212	63.628	0	3.696	133.536	1.053	134.589
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	66.000	212	63.628	0	3.696	133.536	1.053	134.589
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.000	0	-4.000	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	4.000	0	-4.000	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	1.513	9.191	0	10.704	306	11.010
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.191	0	9.191	-249	8.942
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1.513	0	0	1.513	555	2.068
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	9.191	-9.191	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	9.191	-9.191	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	70.000	212	70.332	0	3.696	144.240	1.359	145.599

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	237.438	225.947	192.903
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	236.913	217.178	190.568
7.01.02	Outras Receitas	1.352	9.606	3.527
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-827	-837	-1.192
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-118.173	-110.267	-103.918
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-52.578	-52.485	-47.586
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-26.302	-22.721	-21.258
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.182	-1.477	-4.528
7.02.04	Outros	-36.111	-33.584	-30.546
7.02.04.01	Serviços Técnicos	-10.866	-10.302	-11.038
7.02.04.02	Comissão s/ vendas	-14.829	-12.987	-10.752
7.02.04.03	Transportes e Viagens	-7.766	-7.336	-6.266
7.02.04.04	Comunicação, propaganda, publicidade	-2.650	-2.959	-2.490
7.03	Valor Adicionado Bruto	119.265	115.680	88.985
7.04	Retenções	-5.536	-4.985	-4.868
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.536	-4.985	-4.868
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	113.729	110.695	84.117
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.812	21.173	13.776
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.788	-825	-243
7.06.02	Receitas Financeiras	21.600	21.998	14.019
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	130.541	131.868	97.893
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	130.541	131.868	97.893
7.08.01	Pessoal	54.477	49.072	45.178
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.204	38.778	35.950
7.08.01.02	Benefícios	8.555	7.816	6.992
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.718	2.478	2.236
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.262	32.788	19.161
7.08.02.01	Federais	20.629	27.427	14.277

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.02.02	Estaduais	3.986	4.825	4.361
7.08.02.03	Municipais	647	536	523
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	19.602	20.747	24.613
7.08.03.01	Juros	17.338	18.515	20.994
7.08.03.02	Aluguéis	1.928	1.923	3.319
7.08.03.03	Outras	336	309	300
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.200	29.261	8.942
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	9.094	7.022	7.597
7.08.04.02	Dividendos	8.023	0	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.054	24.584	1.594
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	4.029	-2.345	-249
7.08.05	Outros	0	0	-1

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Proposta da Administração

BAUMER S.A**CNPJ/MF 61.374.161/0001-30**

Informações requeridas pela Resolução CVM 81/22, em atendimento ao Edital de convocação das Assembleias Gerais Ordinária de 30 de abril de 2026

A. DADOS DA EMPRESA

A.1. A Companhia

Razão Social: **BAUMER S.A.**

Sede: Av. Prefeito Antonio Tavares Leite, 181, Distrito Industrial I Jose Marangoni, CEP 13.803-330, Mogi Mirim, SP

Objeto Social: Industrialização, comércio, produção, importação, exportação e assistência técnica em equipamentos médico-hospitalar, de saúde em geral, científico e hoteleira.

A.2. Diretoria de Relações com Investidores

Monica Salvari Baumer
Tel.: (11) 3670.000
ri@baumer.com.br

A.3. Auditores Independentes da Companhia

JPPS Auditores Independentes S/S

A.4. Jornais nos quais a Companhia divulga informações

A Baumer S.A. ("companhia"), conforme autorizado pelos artigos 294-A e 294-B da Lei nº. 6.404/1976 ("Lei das S.A.") e pela Resolução CVM nº 166/2022, informa que as publicações ordenadas na Lei das S.A. ou previstas na regulamentação editada pela Comissão de Valores Mobiliários, foram divulgadas por meio do Sistema Empresas.NET, dispensando a publicação em jornal de grande circulação.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**B. PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA AGO**

Os administradores da Baumer S.A, nos termos da legislação societária e normas vigentes, convoca a **Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“ASSEMBLEIAS”)**, a ser realizada no dia 30 de abril de 2026, às 16:30 horas, na sua sede social à Avenida Prefeito Antonio Tavares Leite, 181, Distrito Industrial I Jose Marangoni, nesta Cidade e Estado, a fim de deliberarem a respeito da seguinte Ordem do Dia:

A. Em sede de Assembleia Geral Ordinária

- 1) Examinar, discutir e votar, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras acompanhadas do parecer dos Auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2025;
- 2) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31/12/2025, no montante de R\$ 19.959.372,30 (dezenove milhões, novecentos e cinquenta e nove mil, trezentos e setenta e dois reais e trinta centavos) e a distribuição de dividendos;
- 3) Fixar a remuneração anual dos membros da Diretoria;
- 4) Eleição dos membros do Conselho Fiscal;
- 5) Eleição dos membros do Conselho de Administração.
A acionista controladora Baumer S/A, indica os seguintes candidatos para compor o Conselho de Administração:
 - (i) Ruy Salvari Baumer
 - (ii) João Carlos Corsini Gamboa
 - (iii) Lupercio Tiseo

Em conformidade com o disposto no art.11, da Resolução CVM 81/22, itens 7.3 a 7.6 do formulário de referência, as informações acerca dos candidatos indicados acima constam no anexo III a esta proposta da Administração.

B. Em sede de Assembleia Geral Extraordinária

- 6) Deliberar sobre a adesão da Companhia ao regime FÁCIL - Facilitação do Acesso a Capital e de Incentivo a Listagens, instituído pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

A Baumer S.A. informa que está avaliando/decidiu aderir ao regime FÁCIL, instituído pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), voltado a companhias abertas de menor porte.

Objetivo da decisão.

A adesão ao regime FÁCIL tem como principal objetivo aumentar a eficiência operacional e financeira da Companhia, por meio da simplificação de exigências regulatórias.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Com isso, buscamos:

Reduzir custos administrativos e regulatórios
Tornar processos mais ágeis e menos burocráticos
Direcionar mais recursos para as atividades estratégicas do negócio

O que muda na prática

Com a adesão ao regime:
Haverá simplificação das obrigações periódicas junto à CVM
Os processos de captação de recursos se tornam mais rápidos e eficientes
As exigências regulatórias passam a ser mais adequadas ao porte da Companhia

O que não muda

É importante destacar que:
A Baumer S.A. continuará sendo uma companhia aberta
Permanecerá regularmente registrada na CVM
Manterá seu compromisso com transparência e divulgação de informações ao mercado
Ou seja, a mudança é exclusivamente no enquadramento regulatório, sem alteração na estrutura societária ou nos direitos dos acionistas.

Enquadramento como Companhia de Menor Porte (CMP)

A adesão ao regime FÁCIL está condicionada ao enquadramento como Companhia de Menor Porte (CMP), categoria criada pela CVM para empresas com menor escala.
A Baumer atende aos critérios regulatórios, incluindo:
Receita bruta anual de até R\$ 500 milhões
Regularidade no registro de companhia aberta
Demonstrações financeiras atualizadas

Benefícios esperados

A decisão está alinhada com uma estratégia de longo prazo e deve trazer:
Redução de custos de compliance
Maior flexibilidade regulatória
Facilidade no acesso ao mercado de capitais
Esses fatores contribuem para uma gestão mais eficiente e para o fortalecimento da capacidade de crescimento da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A adesão ao regime FÁCIL representa um movimento de modernização e eficiência, preservando integralmente os direitos dos acionistas e o compromisso com a transparência.

Seguimos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

C. INFORMAÇÕES REQUERIDAS PELA RESOLUÇÃO CVM 81/22

C.1 – Relatório da Administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Disponível, a partir de 01 de abril de 2026, nos sites da CVM (www.cvm.gov.br), da B3 (<http://www.B3.com.br>) e da Companhia (www.baumer.com.br), na seção “Investidores”.

C.2 – Cópias das demonstrações financeiras

Disponível, a partir de 01 de abril de 2026, nos sites da CVM (www.cvm.gov.br), da B3 (<http://www.B3.com.br>) e da Companhia (www.baumer.com.br), na seção “Investidores”.

C.3 – Comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 2 do formulário de referência, a seguir demonstrado

2. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES

2.1. Os diretores devem comentar sobre:

2.1.a condições financeiras e patrimoniais gerais

A Diretoria entende que a Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais adequadas para executar seu plano de negócios e cumprir as suas obrigações de curto, médio e longo prazo.

Em 2025 a Companhia obteve um lucro operacional de R\$ 15.909.064,01 (quinze milhões, novecentos e nove mil, sessenta e quatro reais e um centavo), representando 8,16% do faturamento bruto e o resultado da participação societária positiva foi de R\$ 4.050.308,29 (quatro milhões, cinquenta mil, trezentos e oito reais e vinte e nove centavos), totalizando R\$ 19.959.372,50 (dezenove milhões, novecentos e cinquenta e nove mil, trezentos e setenta e dois reais e trinta centavos) de lucro do resultado do exercício. Foram feitos investimentos da ordem de R\$ 9,6 milhões, destinados às aquisições de máquinas e equipamentos industriais. Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento alcançaram R\$ 6,2 milhões, perfazendo 3,57% da nossa receita líquida, evidenciando a preocupação constante com a inovação e desenvolvimento de novos produtos

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**2.1.b estrutura de capital**

A Estrutura de Capital da Companhia está composta por:

	Em 31 de dezembro de			
	ANO 2025		ANO 2024	
	(em R\$(1))	%	(em R\$(1))	%
Capital próprio ¹	143.987.455	52,40%	174.543.905	60,89%
Capital de terceiro ²	130.822.155	47,60%	112.125.385	39,11%
Capital Total	274.809.610	100,00%	286.669.291	100,00%
Capital Próprio / Total	52,40%		60,89%	

(1) Corresponde à posição do patrimônio líquido da Companhia

(2) Corresponde à soma do passivo circulante e passivo não circulante da Companhia

2.1.c capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A liquidez da Companhia e de suas controladas é suficiente para assumir todos os seus compromissos financeiros de curto prazo. A companhia encerrou o exercício com índice de Liquidez Corrente de 2,59 em 31/12/2025, 2,83 em 31/12/2024 e 2,76 em 31/12/2023.

2.1.d fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A política da Companhia tem sido a de financiar suas operações a custos competitivos, seja através de linhas de financiamentos junto ao BNDES, Finame e Finep, ou junto a bancos comerciais com linhas de crédito de curto prazo para gestão de capital de giro.

2.1.e fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Além de manter reservas de lucros, a Companhia está apta a captar recursos junto a instituições financeiras de médio e grande porte, aplicáveis ao financiamento das necessidades de capital de giro e manutenção de disponibilidades de caixa, em nível que acredita ser apropriado para o desempenho de suas atividades.

Os investimentos em ativos não circulantes deverão ser financiados principalmente por meio de recursos disponibilizados no âmbito do projeto de investimentos já aprovado pelo BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social e FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos. A Companhia mantém reservas de lucros para suportar as necessidades de capital de giro e investimentos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**2.1.f níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

2.1.f) Quadro dos níveis de endividamento

Demonstrativo de níveis de endividame	2023	2024	2025
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	59.462	76.827	67.327
Financiamentos (Parcelas do circulante)	3.961	2.724	2.835
Financiamentos (Parcelas do não circulante)	16.340	14.001	18.662
Caixa líquido (valor de caixa, equivalente de caixa e aplicações deduzidos dos financiamentos)	39.161	60.102	45.830
Total disponibilidades	59.462	76.827	67.327
Total financiamento	-20.301	-16.725	-21.497
Patrimônio líquido	145.599	174.544	152.011
Nível de endividamento financeiro (dívida líquida / patrimônio líquido)	-26,90%	-34,43%	-30,15%
Total da dívida (circulante + não circulante)	-20.301	-16.725	-21.497

2.1.f.i contratos de empréstimos e financiamentos relevantes

Os financiamentos foram obtidos para aquisição de máquinas e equipamentos e estão garantidos por avais da Diretoria.

No ano de 2024 a Baumer efetuou o pagamento de R\$ 2,4 milhões para liquidação de empréstimos junto às instituições bancárias. Para o empréstimo relacionado a pesquisa, desenvolvimento e inovação, os juros são de 4,5% ao ano e para o empréstimo relacionado à produção, os juros correspondem a TJLP + 3% ao ano.

2.1.f.ii outras relações de longo prazo com instituições financeiras

A administração da Companhia está permanentemente empenhada na busca por fontes competitivas para financiamentos de suas operações e não mantém quaisquer outras relações de longo prazo com instituições financeiras passíveis de gerar efeitos relevantes.

2.1.f.iii grau de subordinação entre as dívidas

Não existe grau de subordinação entre as dívidas grafadas no balanço da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- 2.1.f.iv** eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Não aplicável, pois não existe nenhuma restrição imposta ao emissor.

- 2.1.g** limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Não aplicável, pois não existe limite de utilização dos financiamentos já contratados.

- 2.1.h** alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

2.1.h) Nossas informações financeiras para os exercícios encerrados em 2024, 2023 e 2022 foram extraídas das demonstrações financeiras consolidadas.

		Consolidado		
ATIVO		2.025	2.024	2.023
CIRCULANTE				
Disponibilidade	16.140	16.862	13.859	
Aplicações Financeiras	51.187	59.965	45.603	
Contas a Receber de Clientes, líquido	44.889	52.756	40.857	
Estoques	67.723	62.716	56.523	
Impostos a recuperar	18.584	14.679	16.222	
Outras Contas a Receber	1.560	3.285	2.360	
Dividendos a receber	285	285	285	
Despesas Antecipadas	1.282	1.246	1.193	
TOTAL DO CIRCULANTE	201.650	211.794	176.902	
NÃO CIRCULANTE				
Realizável a Longo Prazo	21.557	36.223	37.151	
Empresas Relacionadas	752	13.480	13.244	
Outros Créditos	20.805	22.743	23.907	
Ativo Permanente	51.603	38.653	35.872	
Investimentos, líquido	9.363	3.405	3.454	
Imobilizado, líquido	41.062	34.040	31.234	
Intangível, líquido	1.178	1.208	1.184	
TOTAL NÃO CIRCULANTE	73.160	74.876	73.023	
TOTAL DO ATIVO	274.810	286.670	249.925	

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO

	Consolidado		
PASSIVO	2.025	2.024	2.023
CIRCULANTE			
Empréstimos e Financiamentos	2.835	2.724	3.961
Fornecedores	17.328	15.599	10.411
Impostos e contribuições sociais	1.736	1.990	1.247
Salários e Encargos Sociais	3.470	3.175	2.789
Empresas Relacionadas	7.732	361	0
Dividendos e Juros s/ Capital Próprio	14.277	6.678	8.003
Contas a Pagar e Outras Provisões	39.786	43.790	35.711
Imposto de Renda e Contribuições Sociais	848	636	519
TOTAL DO CIRCULANTE	88.012	74.953	62.641
NÃO CIRCULANTE			
Passivo Exigível a Longo Prazo	42.810	37.173	41.685
Empréstimos e Financiamentos	18.662	14.001	16.340
Impostos e contribuições sociais	2.326	0	0
Provisão para Riscos Fiscais e Trabalhistas	19.281	18.562	22.874
Imposto e CSSL Diferidos	2.541	1.868	1.868
Outras Contas a Pagar	0	2.742	603
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	42.810	37.173	41.685
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital Social	70.000	70.000	70.000
Reserva de Capital	212	212	212
Reservas de Lucros	79.136	104.052	70.332
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.696	3.696	3.696
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	153.044	177.960	144.240
Participação não controladores	-9.056	-3.416	1.359
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	143.988	174.544	145.599
TOTAL DO PASSIVO	274.810	286.670	249.925

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

	Consolidado		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>	<u>2.023</u>
Vendas e Serviços	<u>239.981</u>	<u>217.178</u>	<u>194.354</u>
Impostos incidentes sobre vendas	-26.252	-22.792	-24.404
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>213.729</u>	<u>194.386</u>	<u>169.950</u>
Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	-78.583	-74.578	-67.074
LUCRO BRUTO	<u>135.146</u>	<u>119.808</u>	<u>102.876</u>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Comerciais	-52.586	-48.035	-41.919
Administrativas	-35.055	-31.348	-31.834
Pesquisa e desenvolvimento	-6.184	-6.377	-5.823
Tributária	0	-5.302	-297
Resultado de Participação Societária	-4.788	-825	-243
Outras receitas operacionais, líquidas	-1.857	8.065	-1.172
Total das despesas Operacionais	<u>-100.470</u>	<u>-83.822</u>	<u>-81.288</u>
RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS			
Receitas financeiras	17.792	21.997	14.019
Despesas financeiras	-24.527	-16.063	-20.474
Despesas de variação cambial	1.904	-2.452	-519
Total das despesas Financeiras	<u>-4.831</u>	<u>3.482</u>	<u>-6.974</u>
LUCRO OPERACIONAL	<u>29.845</u>	<u>39.468</u>	<u>14.614</u>
Imposto de renda e contribuição social	-7.739	-10.207	-5.673
LUCRO LÍQUIDO ANTES DAS PARTICIPAÇÃ	<u>22.106</u>	<u>29.261</u>	<u>8.941</u>
Participação minoritária	4.029	-2.345	-249
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>18.077</u>	<u>31.606</u>	<u>9.190</u>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**2.2. Os diretores devem comentar sobre:****2.2.a Resultados das operações do emissor, em especial:****2.2.a.i Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

A receita operacional da Companhia é composta pela venda de produtos para hospitais e indústrias relacionados à área da saúde e para cirurgias de ortopedia e odontologia, atingindo em 2025 R\$ 239,9 milhões, com um aumento de 10,50% em relação a 2024(217,1 milhões).

2.2.a.ii Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais

Os custos das vendas são compostos das matérias-primas e demais materiais necessários para a fabricação dos nossos produtos.

Esta conta inclui também a mão de obra direta (ex: trabalhadores de fábrica) e indiretamente (ex: áreas de manutenção, engenharia, qualidade e ferramentaria etc.) e a depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no processo de produção, dentre outros custos indiretos de fabricação.

Despesas gerais e administrativas são compostas principalmente de salários, encargos e benefícios do pessoal administrativo e serviços profissionais terceirizados.

As outras receitas (despesas) operacionais incluem principalmente a recuperação de impostos, o ganho na alienação de ativos imobilizados e valores oriundos de reversões de provisões diversas, mais comumente de provisões contingenciais e fiscais, entre outros.

As receitas financeiras incluem principalmente (i) a remuneração auferida com aplicações financeiras, que se referem primordialmente a certificados de depósitos bancários remunerados em torno de 100% dos juros proporcionados pelos certificados de depósito interbancário (CDI), (ii) ajustes contábeis positivos advindos: (A) da valorização do dólar norte americano e do euro em relação ao real sobre ativos em moeda estrangeira (por exemplo, recebíveis de exportação) e (B) da desvalorização do dólar norte americano e do euro em relação ao real incidente sobre passivos em moeda estrangeira (por exemplo, importações e endividamento em moeda estrangeira), em ambos os casos medidos mensalmente e a cada data de liquidação de tais ativos e passivos, e (iii) ganhos em operações com instrumentos derivativos.

Os Diretores da Companhia entendem que os resultados operacionais da Companhia podem ser afetados por condições econômicas gerais que ocorrem no Brasil e no mundo.

O ano de 2025 foi marcado por um ambiente econômico complexo, tanto no cenário internacional quanto no doméstico, exigindo elevada capacidade de adaptação dos agentes econômicos. No contexto global, persistiram tensões comerciais decorrentes do aumento das tarifas norte-americanas, ampliando a incerteza e pressionando cadeias produtivas em diversos setores. A intensificação dessas barreiras comerciais consolidou-se como um dos principais vetores de instabilidade nos fluxos internacionais de bens e investimentos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Logo, em médio prazo, mercados e organismos internacionais apontam para um cenário de continuidade de crescimento, porém em velocidade mais moderada, devido às diversas incertezas externas e condições específicas de política monetária. Dado esse contexto, há uma perspectiva de maior prudência, planejamento e adaptações estratégicas ao longo dos próximos períodos por parte dos agentes econômicos.

2.2.b Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio, inflação.

A taxa de câmbio teve influência nos negócios; o Real está desvalorizado frente à moeda estrangeira, favorecendo as exportações. Porém, para empresas que importam materiais e componentes o cenário é negativo, com o aumento dos custos de produção.

2.2.c. Impacto relevante da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Além dessas variáveis, grande parte das vendas são atreladas ao SUS, que mantém seus preços congelados, ao contrário dos preços de insumos, tarifas e da mão de obra. A companhia busca, de forma permanente, aprimorar seus processos produtivos, logísticos e administrativos a fim de amenizar os efeitos dessas variáveis.

2.3. Os diretores devem comentar:

2.3.a Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76, incluindo suas posteriores alterações com a Lei nº 11.638/07 e a Lei nº 11.941/09, pronunciamentos técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) com endosso por meio de Deliberações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

O processo de elaboração das demonstrações contábeis envolve a utilização de estimativas contábeis. Essas estimativas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis.

2.3.b opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas na Lei das

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

2.4.a Introdução ou alienação de segmento operacional

Não houve alienação ou introdução de segmento operacional relevante durante o exercício de 2025.

2.4.b Constituição, aquisição ou alienação de participação

Existe previsão de constituição de novas empresas para melhorar o gerenciamento dos segmentos existentes.

2.4.c Eventos ou operações não usuais

Não aplicável, pois não houve nenhum evento ou operações não usuais que merecessem destaque.

2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

Não aplicável.

2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Não houve evento subsequente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

2.7.a regras sobre retenção de lucros

Nos termos da lei nº. 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), os acionistas da Companhia podem deliberar, em Assembleia Geral e por proposta da Administração, a retenção de parte do lucro líquido para ser utilizado em investimentos da Companhia definido em seu Estatuto Social.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



2.7.b regra sobre distribuição de lucros

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, seus acionistas terão direito de receber como dividendos dividendo mínimo de 25% às ações ordinárias e 25% às ações preferenciais do lucro líquido apurado, nos termos da legislação em vigor, respeitando-se a proporcionalidade da participação de cada espécie de ação no capital social da Companhia.

2.7.c periodicidade das distribuições de dividendos

Os acionistas da Companhia terão direito de receber dividendos anualmente, calculados na forma descrita no item b acima. A Companhia poderá levantar balanços semestrais respeitando o previsto no art. 7º do Estatuto e com base neles proceder a distribuição de dividendos ou capitalizar lucros, atos estes que deverão ser ratificados pela primeira Assembleia Geral que se seguir às deliberações.

2.7.d eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Conforme artigo 33 do estatuto social da empresa, no capítulo VI “Do Exercício Social, Balanços e Demonstrações de Resultados”.

Artigo. 33 - O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano, quando serão levantadas as demonstrações financeiras previstas em lei. Feitas as deduções previstas nos artigos 189, parágrafo único e 190 da Lei nº 6.404/76, os resultados verificados em balanço serão aplicados da seguinte forma, observadas as disposições legais pertinentes:

- a) 5 % para o Fundo de Reserva Legal, até que atinja 20% do capital, deixando de fazê-lo na hipótese prevista no §1º do art.193 da Lei 6.404/76;
- b) a importância necessária ao pagamento de dividendo mínimo de 25% às ações ordinárias e 25% às ações preferenciais do lucro líquido apurado, nos termos da legislação em vigor, respeitando-se a proporcionalidade da participação de cada espécie de ação no capital social da Companhia.
- c) a importância a ser dívida entre os órgãos da administração na proporção que for determinada pelo Presidente do Conselho, observando o disposto no art. 152, combinado com os arts. 190 e 201 da Lei 6.404/76.

O saldo terá o destino que por proposta da Diretoria for dado pela Assembleia Geral, que poderá conservar os lucros suspensos, destiná-los à reserva ou aumento de capital.

Parágrafo único - A Companhia poderá levantar balanços semestrais respeitando o previsto no art. 7º do Estatuto e com base neles proceder a distribuição de dividendos ou capitalizar lucros, atos estes que deverão ser ratificados pela primeira Assembleia Geral que se seguir às deliberações.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**2.7.e se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Conforme artigo 33 do estatuto social da empresa, no capítulo VI “Do Exercício Social, Balanços e Demonstrações de Resultados”.

Artigo. 33 - O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano, quando serão levantadas as demonstrações financeiras previstas em lei. Feitas as deduções previstas nos artigos 189, parágrafo único e 190 da Lei nº 6.404/76, os resultados verificados em balanço serão aplicados da seguinte forma, observadas as disposições legais pertinentes:

- a) 5 % para o Fundo de Reserva Legal, até que atinja 20% do capital, deixando de fazê-lo na hipótese prevista no §1º do art.193 da Lei 6.404/76;
- b) a importância necessária ao pagamento de dividendo mínimo de 25% às ações ordinárias e 25% às ações preferenciais do lucro líquido apurado, nos termos da legislação em vigor, respeitando-se a proporcionalidade da participação de cada espécie de ação no capital social da Companhia.
- c) a importância a ser dívida entre os órgãos da administração na proporção que for determinada pelo Presidente do Conselho, observando o disposto no art. 152, combinado com os arts. 190 e 201 da Lei 6.404/76.

O saldo terá o destino que por proposta da Diretoria for dado pela Assembleia Geral, que poderá conservar os lucros suspensos, destiná-los à reserva ou aumento de capital.

Parágrafo único - A Companhia poderá levantar balanços semestrais respeitando o previsto no art. 7º do Estatuto e com base neles proceder a distribuição de dividendos ou capitalizar lucros, atos estes que deverão ser ratificados pela primeira Assembleia Geral que se seguir às deliberações.

2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**2.8.a Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial:**

Não existem itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia.

2.8.b Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

A Companhia, em 31 de dezembro de 2025 não possui ativos e/ou passivos que não estejam registrados nas suas demonstrações financeiras, tampouco divulgados nas notas explicativas, que são parte integrante das demonstrações financeiras.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8., os diretores devem comentar sobre:

2.9.a Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor.

Não aplicável à Companhia.

2.9.b Natureza e propósito da operação

Não aplicável à Companhia.

2.9.c Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável à Companhia.

2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócio do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

2.10.a Investimentos, incluindo:

2.10.a.i Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Em 2026, a Companhia pretende destinar seus investimentos à manutenção regular do seu parque fabril, a projetos de ganho de eficiência e competitividade. A Baumer segue firme em sua direção de perseguir o crescimento contínuo e sustentável, preservando margens, retorno e geração de caixa.

2.10.a.ii Fontes de financiamento dos investimentos

A Administração pretende realizar os investimentos previstos para o ano 2026 por meio de capital próprio ou por meio de financiamentos para os casos em que o custo do capital seja atrativo.

2.10.a.iii Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não foram feitos desinvestimentos relevantes.

2.10.b Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não aplicável à Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**2.10.c Novos produtos e serviços, indicando:****2.10.c.i Descrição das pesquisas em andamentos já divulgadas**

Anualmente, a Companhia desenvolve e lança novos produtos que possuem participação relevante em suas receitas. Porém, as pesquisas em andamento representam informações confidenciais não divulgadas antes do efetivo lançamento do produto.

2.10.c.ii Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Historicamente, a BAUMER investe aproximadamente 4,29% da receita líquida em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos.

2.10.c.iii Projetos em desenvolvimento já divulgados

Os projetos somente são divulgados no lançamento dos produtos, portanto, não há projetos em desenvolvimento já divulgados.

2.10.c.iv Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Em 2025, o total investido em pesquisa e desenvolvimento foi de 6,2 milhões.

2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciam de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:

Não aplicável à Companhia.

C.7. Proposta de destinação do lucro líquido do exercício que contenha, no mínimo, as informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM 81/22**C.7.1. Informar o lucro líquido do exercício.**

O Lucro Líquido do exercício findo em 2025 foi de R\$ 19.959.372,50 (dezenove milhões, novecentos e cinquenta e nove mil, trezentos e setenta e dois reais e trinta centavos).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**C.7.2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados**

A destinação do lucro líquido consiste em determinar as parcelas que serão apropriadas às reservas legais e estatutárias e/ou que serão distribuídas aos acionistas como dividendos na forma de juros sobre capital próprio.

A administração da Companhia propõe a seguinte destinação do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, sob forma de Juros sobre capital próprio imputados aos dividendos obrigatórios nos termos do artigo 9º da lei nº. 9.249/95, deliberado na Reunião do Conselho de Administração em 29/09/2025.

(em R\$)

Destinação do Lucro Líquido do Exercício encerrado em 31/12/2025			
1. Lucro Líquido do Exercício encerrado em 31/12/2025			R\$ 19.959.372,30
2. Constituição de reserva legal - Art. 193, da Lei das S.A			R\$ 997.968,62
3. Distribuição de Dividendos, imputados aos Juros sobre capital próprio	85,76%		R\$ 17.117.136,86
3.1. Juros sobre capital Próprio ("JCP") já declarados a seguir descritos:			
3.1.1. JCP de R\$ 0,92 por ação declarados na RCA de 29/09/2025, com base na posição acionária de 02/10/2025.			R\$ 9.093.838,66
3.1.2. Dividendos de R\$ 0,82 por ação a serem pagos até 31/12/2026, que será proposta a ser apresentada na AGO de 30/04/2026.			R\$ 8.023.298,20
4. Transferência para a conta de Reserva de lucros			R\$ 18.961.403,69

C.7.3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído

O estatuto social prevê a distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido na forma da lei societária. Em 2025, o lucro líquido foi de R\$ 19.959.372,30, sendo declarado o montante de R\$ 8.023.298,20 referente distribuição de dividendos, perfazendo o percentual de 40,20% do lucro líquido na forma da lei societária.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**C.7.4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

Em 12 de dezembro de 2025, foi aprovado sem restrições, por unanimidade de votos, distribuição de dividendos no montante bruto de R\$ 30.038.445,70, equivalente a R\$ 3,07 por ação, mediante a distribuição parcial das reservas de lucros de exercícios anteriores, com base na posição acionária de 17/12/2025, sendo as ações consideradas “ex-dividendos sobre capital próprio” a partir de 18/12/2025. Os dividendos foram calculados após a dedução de 15.490 ações que se encontram em tesouraria, perfazendo o total de 9.784.510 ações. A data do crédito será no dia 15/12/2025 e o pagamento aos acionistas foi efetuado em parcela única, sem juros ou correção monetária, em 29/12/2025.

C.7.5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre o capital próprio já declarados:**C.7.5.a. o valor bruto de dividendo e juros sobre o capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

Não aplicável, considerando que já foi declarado a totalidade dos dividendos (na forma de JCP) no exercício 2025, conforme item C.7.2.

C.7.5.b. a forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre o capital próprio

O pagamento dos Juros sobre Capital Próprio, aprovado na RCA de 29/09/2025, foram imputados aos dividendos obrigatórios nos termos do artigo 9º da lei 9.249/95, foi pago em 31/10/2025, sem juros ou correção monetária.

C.7.5.c. eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre o capital próprio

Não haverá incidência de atualização e juros sobre dividendos e juros sobre o capital próprio.

C.7.5.d. data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Os dividendos serão pagos com base na posição acionária em 02/10/2025.

C.7.6 caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre o capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores:**C.7.6.a. informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados**

Em setembro de 2025 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de R\$ 9.093.836,66 referentes a Juros sobre Capital Próprio (bruto), os quais serão submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária em 30 de abril de 2026 e conforme previsto, serão imputados aos dividendos obrigatórios nos termos do artigo 9º da lei nº. 9.249/95.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**C.7.6.b. informar a data dos respectivos pagamentos**

Os pagamentos dos juros sobre capital próprio foram pagos em parcela única em 31/10/2025, sem juros ou correção monetária.

C.7.7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**C.7.7.a. lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores**

Lucro Líquido do Exercício por ação	Ano 2025	Ano 2024	Ano 2023	Ano 2022
Lucro líquido por ação	2,04	3,36	1,11	0,75
Lucro Líquido por ação - PN	0,82	0,72	0,77	0,22
Lucro Líquido por ação - ON	0,82	0,72	0,77	0,22
Total Distribuído por ação	0,82	0,72	0,77	0,22

C.7.7.b. dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

Dividendos por ação	Ano 2025	Ano 2024	Ano 2023	Ano 2021
Dividendos - PN	4.015	3.514	3.802	1.057
Dividendos - ON	4.888	3.508	3.795	1.055
Dividendos Distribuídos	8.903	7.022	7.597	2.112

C.7.8. Havendo destinação de lucros à reserva legal**C.7.8.a. identificar o montante destinado a reserva legal**

Foi destinado do Lucro do exercício o montante de R\$ 997.968,62 (novecentos e noventa e sete mil, novecentos e sessenta e oito reais e sessenta e dois centavos) para Reserva Legal conforme previsto na lei 6.404/76.

C.7.8.b. detalhar a forma de cálculo da reserva legal

A *Reserva Legal* é constituída à razão de 5% (cinco por cento) do Lucro Líquido apurado em cada exercício social nos termos do art.193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do Capital Social

C.7.9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**C.7.9.a. descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

É devido o pagamento de dividendo mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) do Lucro Líquido ajustado, apurado nos termos da legislação em vigor, para as ações preferenciais, respeitando-se a proporcionalidade da participação de cada espécie de ação no Capital Social da Companhia.

C.7.9.b. informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou Mínimos

Sim, o Lucro líquido ajustado é suficiente para pagar integralmente os dividendos mínimos obrigatório.

C.7.9.c. identificar se eventual parcela não paga é cumulativa

Não aplicável

C.7.9.d. identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

Não aplicável.

C.7.9.d. identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

Não aplicável, pois na Companhia só existe um tipo de classe de ações preferenciais.

C.7.9.e. identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

Não aplicável, pois na Companhia só existe um tipo de classe de ações preferenciais.

C.7.10. Em relação ao dividendo obrigatório**C.7.10.a. descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

O exercício social encerra-se em 31 de dezembro de cada ano, quando são levantadas as demonstrações financeiras previstas em lei. Feitas as deduções previstas nos artigos 189, parágrafo único e 190 da Lei nº 6.404/76, os resultados verificados em Balanço serão aplicados da seguinte forma, observadas as disposições legais pertinentes: i) 5 % para o Fundo de Reserva Legal, até que atinja 20% do capital, deixando de fazê-lo na hipótese prevista no §1º do art.193 da Lei 6.404/76; ii) a importância necessária ao pagamento de dividendo mínimo de 25% às ações ordinárias e 25% às ações preferenciais do lucro líquido apurado, nos termos da legislação em vigor, respeitando-se a proporcionalidade da participação de cada espécie de ação no capital social da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**C.7.10.b. informar se ele está sendo pago integralmente**

Os dividendos mínimos estão sendo pagos integralmente no ano de 2025.

C.7.10.c. informar o montante eventualmente retido

Não aplicável, pois será pago integralmente.

C.7.11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**C.7.11.a. informar o montante da retenção**

Não aplicável, pois não houve retenção de lucros.

C.7.11.b. descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos

Não aplicável

C.7.11.c. justificar a retenção de dividendos

Não aplicável

C.7.12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências

Não aplicável

C.7.13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar

Não aplicável

C.7.14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reservas estatutárias.

C.7.15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**C.7.15.a. identificar o montante da retenção**

Serão destinados R\$ 18.961.403,69 (dezoito milhões, novecentos e sessenta e um mil, quatrocentos e três reais e sessenta e nove centavos) para a Reserva de Retenção de Lucros em orçamento de capital.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**C.7.15.b. fornecer cópia do orçamento de capital**

Vide Anexo II

b) Orçamento de capital está composto por:

(i) R\$ 14.155.000,00 (quatorze milhões, cento e cinquenta e cinco mil reais) para investimentos em máquinas e equipamentos e outros recursos necessários à ampliação da capacidade produtiva e modernização do parque industrial.

(ii) R\$ 3.840.000,00 (três milhões, oitocentos e quarenta mil reais) para financiamento da necessidade de capital de giro à operação.

C.7.16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

Não aplicável

C.8. Remuneração dos administradores

C.8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:

C.8.1.a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A política de remuneração da Companhia leva em consideração as responsabilidades de cada membro, o tempo dedicado as suas funções, sua competência e reputação profissional e o valor dos seus serviços no mercado.

As políticas e práticas de remuneração do órgão de administração têm os seguintes objetivos:

- i - Atrair, reter e comprometer talentos com remuneração em condições competitivas perante o mercado;
- ii - Reconhecer efetividade dos executivos em função da amplitude de suas responsabilidades, impacto de sua liderança sobre os diferentes “stakeholders”, e seu nível de experiência;
- iii - Promover e reconhecer ganhos de curto prazo com vistas ao crescimento e na criação de valor, alinhando os interesses de executivos e acionistas.

C.8.1.b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

C.8.1.b.i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O salário base é determinado pelo sistema de avaliação de cargos, levando em consideração os valores praticados no mercado. A remuneração variável é determinada pelo atingimento dos resultados, sempre levando em conta, como ponto de partida, o resultado operacional.

C.8.1.b.ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

A remuneração da Diretoria Estatutária compõe-se de remuneração fixa e variável, anual, baseada em metas estabelecidas pelo Conselho de Administração, assim como por benefícios complementares.

C.8.1.b.iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

A remuneração da Diretoria Estatutária compõe-se de remuneração fixa e variável, anual, baseada em metas estabelecidas pelo Conselho de Administração, assim como por benefícios complementares.

C.8.1.c. composição da remuneração, indicando:

C.8.1.c.i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

A remuneração da Diretoria Estatutária compõe-se de remuneração fixa e variável, anual, baseada em metas estabelecidas pelo Conselho de Administração, assim como por benefícios complementares.

Cargos	Remuneração fixa(%)	Remuneração Variavel(%)	Previdência Privada(%)	Assistência Medica(%)	Total(%)
Conselheiros	0%	0%	0%	0%	0%
Diretoria	77%	4%	9%	10%	100%

C.8.1.c.ii. razões que justificam a composição da remuneração

A remuneração dos Administradores é periodicamente comparada com as práticas de mercado por consultorias especializadas, inclusive com pesquisas realizadas e é estabelecida anualmente pelo Conselho de Administração.

C.8.1.c.iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

A composição da remuneração está baseada nas práticas de mercado e está em harmonia com os objetivos da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**C.8.1.d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não existe remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

C.8.1.e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não aplicável, pois não existe remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento na Companhia.

C.8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

A remuneração total do órgão da administração prevista para 2025 é de 5% (cinco por cento) do faturamento líquido do exercício, cabendo ao Presidente do Conselho proceder à sua distribuição.

C.8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não há pagamento de remuneração variável aos integrantes dos Conselhos de Administração. A remuneração variável da Diretoria Executiva de 2025 foi no montante de R\$ 942 mil.

C.8.4. E Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

Não aplicável, pois a Companhia não possui remuneração baseada em ações aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

C.8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo

Não aplicável, pois a Companhia não possui remuneração baseada em ações aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

C.8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

C.8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, pois a Companhia não possui opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária.

C.8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, pois a Companhia não possui remuneração baseada em ações aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

C.8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, pois a Companhia não possui remuneração baseada em ações aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

C.8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável.

C.8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Não aplicável, pois a Companhia não possui remuneração baseada em ações aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

C.8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

Não aplicável, pois a Companhia não possui remuneração baseada em ações aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

C.8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão:

<u>Órgão</u>	Qtde ações Emissor	Qtde cotas Controladas
	(*)	(**)
Conselho de Administração	2.829.790	415.246
Conselho Fiscal		
Diretoria Estatutária	5.453.445	830.493

(*) Refere-se a quantidade de ações da Companhia (Baumer), detidas, direta ou indiretamente, por membros da Administração.

(**) Refere-se a quantidade de ações da Controladas, detidas, direta ou indiretamente, por membros da Administração.

C.8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

Ref.	Itens	Informações
a.	Órgão	Diretoria Estatutária
b.	Número total de membros	6
c.	Número de membros remunerados	5
d.	Nome do Plano	Brasil Prev
e.	Quantidade de administradores que reúnem as condições para aposentar	NA
f.	Condições para se aposentar antecipadamente	NA
g.	Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontando a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	R\$ 5.186.642,67
h.	Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	R\$ 668.798,64
i.	Se há possibilidades de resgate antecipado e quais as condições	NA

NA - Não aplicável

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

C.8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:

A remuneração individual máxima foi de R\$ 132.991,00, a remuneração mínima foi de R\$ 31.182,00 e a remuneração média foi de R\$ 47.257,00 para o ano de 2025.

Ref.	Itens	2025	2024	2023
a.	Órgão	Diretoria Estatutária	Diretoria Estatutária	Diretoria Estatutária
b.	Número de membros	6	6	6
c.	Valor da maior remuneração individual	132.991	103.141	112.611
d.	Valor da menor remuneração individual	31.182	29.445	17.198
e.	Valor da médio de remuneração individual	47.257	44.689	43.350

C.8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor

Não aplicável, pois a Companhia não possui nenhum arranjo contratual, apólice de seguro ou outros instrumentos que estruturam mecanismo de remuneração ou indenização para os administradores.

C.8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não aplicável, pois a Companhia remunera apenas a Diretoria estatutária

C.8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Não aplicável, pois a Companhia remunera apenas a Diretoria estatutária

C.8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos

Não aplicável, pois a Companhia remunera apenas a Diretoria estatutária.

C.8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não aplicável

C.9. Parecer do comitê de auditoria, se houver

Não aplicável

C.10. Eleição de administradores e membros do Conselho Fiscal

Sempre que a Assembleia Geral for convocada para eleger administradores ou membros do Conselho Fiscal, a Companhia deve fornecer, no mínimo, as informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência, relativamente aos candidatos indicados ou apoiados pela Administração ou pelos acionistas controladores.

A acionista controladora Baumer S/A, indica os seguintes candidatos para compor o Conselho de Administração:

- (i) Ruy Salvari Baumer
- (ii) João Carlos Corsini Gamboa
- (iii) Lupercio Tiseo

Em conformidade com o disposto no art.11, da Resolução CVM 81/22, itens 7.3 a 7.6 do formulário de referência, as informações acerca dos candidatos indicados acima constam no anexo I a esta proposta da Administração.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**ANEXO I****CANDIDATOS PARA COMPOR O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

A administração propõe que seja fixado o número de 3 (três) membros para o Conselho de Administração.

Informações dos candidatos indicados pelo controlador

CONSELHO ADMINISTRAÇÃO**Candidato 1**

- a) nome: Ruy Salvari Baumer
- b) data de nascimento: 15/05/1959
- c) profissão: Industrial
- d) CPF ou número de passaporte: 003.881.608-37
- e) cargo eletivo ocupado: Presidente
- f) data de eleição: 15/06/2023
- g) data da posse: 15/06/2023
- h) prazo do mandato: 3 anos
- i) indicação se foi eleito pelo controlador ou não: sim
- j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria: não
- k) outros cargos ou função exercidos no emissor: Diretor, Vice-diretor e Presidente
- l) principais experiencia profissionais durante os últimos 5 anos:

RUY SALVARI BAUMER Exerce a função de Presidente da Baumer S/A, Conselheiro Assembleia Geral da FIESP, Coordenador Titular do COMSAÚDE e Presidente da SINAEMO.

Não houve condenação criminal ou em processo administrativo da CVM e nem na esfera judicial ou administrativa que tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Candidato 2**

- a) nome: João Carlos Corsini Gamboa
- b) data de nascimento: 17/08/1960
- c) profissão: Advogado
- d) CPF ou número de passaporte: 083.099.688-50
- e) cargo eletivo ocupado: Conselheira da empresa
- f) data de eleição: 15/06/2023
- g) data da posse: 15/06/2023
- h) prazo do mandato: 3 anos
- i) indicação se foi eleito pelo controlador ou não: sim
- j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria: não
- k) outros cargos ou função exercidos no emissor: Conselho de Administração
- l) principais experiencia profissionais durante os últimos 5 anos:

JOÃO CARLOS CORSINI GAMBOA Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da USP (1983); mestre em Direito Processual pela Faculdade de Direito da USP (1999); participou do Program of Instrucion for Lawyers na Harvard Law School (1997 e 2001). Membro do Instituto Brasileiro de Direito Processual. Advogado há 27 anos na área empresarial e sócio do escritório de advocacia Gambôa Advogados. Gambôa Advogados é um escritório multidisciplinar, com 27 anos de experiência na prestação de serviços em diversos ramos do Direito Empresarial. Em 2008 Gambôa Advogados foi indicado como um dos escritórios mais admirados do Brasil na categoria altamente especializada pela Análise Editorial ("Os mais admirados Advogados & Escritórios") em pesquisa que contou com a colaboração das 1.500 maiores empresas do país. Em 2009 Gambôa Advogados foi relacionado pela mesma Revista. Não houve condenação criminal ou em processo administrativo da CVM e nem na esfera judicial ou administrativa que tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Candidato 3**

- a) nome: Lupericio Tiseo
- b) data de nascimento: 15/05/1958
- c) profissão: Comerciante
- d) CPF ou número de passaporte: 990.210.218-20
- e) cargo eletivo ocupado: Conselheira da empresa
- f) data de eleição: 15/06/2023
- g) data da posse: 15/06/2023
- h) prazo do mandato: 3 anos
- i) indicação se foi eleito pelo controlador ou não: sim
- j) se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria: sim
- k) outros cargos ou função exercidos no emissor: Gerente Comercial e Conselho de Administração
- l) indicação se foi eleito pelo controlador ou não: sim
- m) principais experiencia profissionais durante os últimos 5 anos:

LUPERCIO TISEO Atividades iniciadas em 1974 como Office boy e cargos posteriores, incluindo auxiliar de cobrança, responsável pelo CPD, supervisor de vendas, responsável pela implantação dos agentes estaduais e gerente comercial da Baumer. Gerente comercial da Comercial e importação Erecta Ltda. Não houve condenação criminal ou em processo administrativo da CVM e nem na esfera judicial ou administrativa que tenha suspenso ou inabilitado para a prática de atividade profissional ou comercial.

C.7.4 – Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários.

Não aplicável a Companhia.

C.7.5 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre.

C.7.5.a – administradores do emissor

Ruy Salvari Baumer – tem relação em 1º grau com Monica Salvari Baumer

C.7.5.b – (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor

Ruy Salvari Baumer – tem relação em 1º grau com Monica Salvari Baumer

C.7.5.c – (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor

Ruy Salvari Baumer – tem relação em 1º grau com Monica Salvari Baumer

C.7.5.d – (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Ruy Salvari Baumer – tem relação em 1º grau com Monica Salvari Baumer

C.7.6 – Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:

Não aplicável a Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ANEXO II PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA ORÇAMENTO DE CAPITAL

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**ORÇAMENTO DE CAPITAL PARA O EXERCÍCIO DE 2026****FONTES****a) Retenção de Lucros do exercício 2025 (conf. Artigo 196 da Lei das S.A)**

R\$ 18.961.403,69 (dezoito milhões, novecentos e sessenta e um mil, quatrocentos e três reais e sessenta e nove centavos)

APLICAÇÕES**a) Investimentos em máquinas e equipamentos e outros recursos necessários à ampliação da capacidade produtiva e modernização do parque industrial:**

R\$ 14.155.000,00 (quatorze milhões e cento e cinquenta e cinco mil reais)

A Companhia tem como negócio, o projeto, desenvolvimento, fabricação, comercialização de produtos e serviços para o segmento da Saúde, ambiente caracterizado por constante inovação. Para que consiga atender a crescente demanda por soluções inovadoras, tanto no mercado nacional, quanto no exterior, a Companhia investe continuamente na modernização e ampliação de suas instalações:

(em R\$)

INVESTIMENTOS PARA AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE PRODUTIVA E MODERNIZAÇÃO DO PARQUE INDUSTRIAL		
Aquisição de Máquinas operatrizes	R\$	11.995.000,00
Aquisição de Equipamentos e Dispositivos para Fabricação	R\$	1.065.000,00
Intalação : Reformas e ampliações	R\$	640.000,00
Atualização de recursos de Tecnologia da Informação (HW / SW)	R\$	455.000,00
	R\$	14.155.000,00

b) Financiamento do Capital de Giro necessário às operações:

R\$ 3.840.000,00 (três milhões e oitocentos e quarenta mil reais)

O ambiente de negócios em que a Companhia atua é fortemente impactado pelas políticas públicas de atenção à saúde. A maior parte de suas vendas tem como destino o sistema público de saúde, o que lhe impõe um ciclo econômico extremamente longo, especialmente na última etapa do fluxo, que envolve o recebimento; o fluxo financeiro, não raramente, apresenta desequilíbrios.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Aliado ao fato de que os reflexos deste cenário atingem também a cadeia de suprimentos, com alta dos custos de produtos, serviços e tarifas públicas, verifica-se o aumento na necessidade de capital de giro para suportar as operações.

Apesar do bom resultado obtido no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que reduz a necessidade de financiamento deste capital necessário, toda essa incerteza no ambiente de negócios recomenda precaução e contenção na utilização dos recursos disponíveis.

Vale ressaltar, ainda, que os gastos com o processo de inovação, para o desenvolvimento de novos produtos e serviços, exigências de comprovação de segurança e eficácia, registros e certificações junto aos órgãos regulatórios, são extremamente altos.

Notas Explicativas

BAUMER S/A

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais)

NOTA 1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

A Baumer S.A. ("Companhia") e suas controladas atuam no desenvolvimento, industrialização, comércio, produção, importação, exportação e assistência técnica em produtos para hospitais e indústrias relacionados à área da saúde e para cirurgias de ortopedia e odontologia, operando no país e no exterior. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada no estado de São Paulo.

Desde sua fundação em julho de 1952 a Baumer nunca parou. Cresceu e se desenvolveu em ritmo acelerado. Incorporou tecnologias, empresas, produtos, conceitos e ideias. Tudo para garantir a precisão na linha de produção e manter a liderança no mercado de implantes ortopédicos do Brasil, além de uma posição de destaque em outros segmentos do mercado em que atua como esterilização, lavanderia, centro cirúrgico, tratamento de água e tratamento de resíduos sólidos de saúde.

NOTA 2. BASE DE PREPARAÇÃO E PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

As demonstrações financeiras, individual e consolidado, foram preparadas considerando o custo histórico, como base de valor, que geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação de suas políticas contábeis.

Não há alterações ou interpretações em vigor para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 que tenham impacto relevante nas demonstrações financeiras da Companhia.

2.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas são elaboradas em conjunto com as da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes, e compostas pelas demonstrações financeiras das controladas diretas e indiretas. São eliminados todos os saldos, receitas, despesas, ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas do Grupo incluídas na consolidação.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da controladora e de suas controladas localizadas no Brasil. A moeda funcional das controladas no exterior

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

é determinada com base no ambiente econômico principal em que ela opera, sendo que quando a moeda for diferente da moeda de apresentação das demonstrações financeiras, essas são convertidas para o Real (R\$) na data das demonstrações financeiras.

2.3. Caixa e equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo com liquidez imediata e vencimento original de 90 dias ou menos e com baixo risco de variação no valor de mercado, sendo demonstrados pelo custo acrescido de juros auferidos. (Nota 4)

2.4. Contas a receber de Clientes

Correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no decurso normal das atividades, demonstrados a valores presente e de realização. A estimativa de perdas de clientes é calculada com base em análise de risco dos créditos, que considera o percentual de duplicatas a vencer e vencidas, a liquidez de mercado e o nível de crédito, sendo suficiente para cobrir perdas sobre os valores a receber. (Nota 5)

2.5. Estoques

Os estoques são avaliados e estão demonstrados ao custo médio de produção ou aquisição considerando o valor presente, quando aplicável. A Companhia e suas controladas custeiam seus estoques por absorção, utilizando a média móvel ponderada. As provisões de estoques para: (i) realização; (ii) baixa rotatividade; e (iii) estoques obsoletos, são constituídas de acordo com as políticas da Companhia. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação. (Nota 6)

2.6. Investimentos

são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial a partir da data da aquisição do controle acionário e/ou em cuja participação a Companhia tenha influência nas decisões de sua investida. Desta forma a participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de sua controlada, após a aquisição, é reconhecida na demonstração do resultado tendo como contrapartida o custo do investimento. As movimentações acumuladas pós-aquisição são ajustadas contra o custo do investimento. Ganhos não realizados em transações entre a Companhia e sua controlada são eliminados na participação da Companhia. As perdas não realizadas são também eliminadas, exceto quando a transação evidencie perda do valor recuperável do ativo transferido. Os dividendos recebidos de controladas são registrados como uma redução do valor dos investimentos.

2.7. Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e de perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumulada, quando necessária. (Nota 8)

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no fim de cada exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Em atendimento à Resolução CVM 90 de 20 de maio de 2022, que aprova o pronunciamento Técnico CPC 01(R1), o imobilizado e outros ativos não circulantes e os ativos intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis.

2.8. Intangíveis

Referem-se a licenças adquiridas de programas de computador que são amortizados linearmente ao longo de sua vida útil estimada.

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Gastos em atividades de pesquisa, desenvolvimentos e inovação realizados com a possibilidade de ganho de conhecimento, entendimento científico ou tecnológico e em atendimento a projetos de produtos customizados, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

2.9. Empréstimos e Financiamentos

São reconhecidos pelo valor justo no recebimento dos recursos, líquido dos custos da transação e acrescidos dos encargos, juros e variação monetária, conforme previsto contratualmente e incorridos até as datas dos balanços (vide nota explicativa 10). Qualquer diferença entre os valores captados e o valor de liquidação é reconhecida no resultado do exercício durante o período em que o empréstimo esteja em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Dessa forma, o saldo a pagar de empréstimos na data do balanço está próximo ao valor justo.

2.10. Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia e as suas controladas têm a obrigação presente como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são revisadas periodicamente observadas as suas naturezas e fundamentadas por opinião de assessores legais.

2.11. Imposto de Renda e Contribuição Social

Os encargos de imposto de renda sobre o lucro real e de contribuição social foram apurados em conformidade com a legislação vigente.

2.12. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados incluem benefícios de curto prazo, tais como salários, e contribuições para previdência social, participações nos lucros e gratificações e benefícios não monetários, os quais respeitam o regime de competência em sua contabilização.

2.13. Participação nos Resultados

A Companhia e suas controladas provisionam a participação nos resultados para os colaboradores e administradores com base em programas que estabelecem metas operacionais anualmente, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. O montante da participação é reconhecido no resultado do período de acordo com o atingimento das metas.

2.14. Julgamentos, Estimativas e Premissas contábeis significativas

Na elaboração das demonstrações contábeis foram utilizados julgamentos, estimativas e premissas contábeis para a contabilização de certos ativos e passivos e outras transações, nos registros das receitas e despesas dos períodos. A definição dos julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotadas pela administração foi elaborada com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas demonstrações contábeis, envolvendo experiência em previsão de eventos futuros, além do auxílio de especialistas, quando aplicáveis.

2.15. Distribuição de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final de cada exercício, com base no estatuto social da Companhia.

2.16. Apuração do Resultado e critério de reconhecimento de Receitas de Vendas

A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. As receitas de venda são atualmente reconhecidas quando os produtos são entregues ao cliente e a obrigação de desempenho é cumprida.

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

2.17. Instrumentos Financeiros

Ativos Financeiros: No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado, a valor justo por meio do resultado ou a valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros. A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido.

a) Ativos financeiros a custo amortizado:

Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos diretamente no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

b) Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado:

Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido diretamente no resultado.

c) Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes:

Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método de juro efetivo, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes. No desreconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado.

d) Redução ao valor recuperável dos ativos financeiros

A Companhia mensura as perdas pela não recuperabilidade de ativos financeiros em um montante igual a perda de crédito esperada para a vida inteira. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas. As perdas pela não recuperabilidade de ativos financeiros foram calculadas com base na análise de riscos dos créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber, além de uma avaliação prospectiva que leva em consideração a mudança ou expectativa de mudança em fatores econômicos que afetam as perdas esperadas de crédito, as quais serão determinadas com base em probabilidades ponderadas.

e) Desreconhecimento: A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

- Passivos financeiros: Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo contra o resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

2.18. Demonstração do Valor Adicionado

A Companhia e suas controladas elaboram as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), conforme requerido pela legislação brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas.

2.19. Arrendamentos

Os arrendatários devem reconhecer separadamente as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.

A Companhia não teve impactos significativos com a nova norma do CPC 06 (IFRS 16), em virtude de não ter arrendamentos que possuem tal característica.

2.20. Novos pronunciamentos em vigor a partir de 01 de janeiro de 2026

A Administração vem acompanhando os pronunciamentos que já foram emitidos, e que terão vigência a partir de 1º de janeiro de 2026 e concluiu que não deverá trazer impactos significativos sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

2.21. Demais Ativos Circulantes e Não Circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e por valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos (passivos).

NOTA 3. ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, além de outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

- a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa;
- b) revisão da vida útil econômica do ativo imobilizado e de sua recuperação nas operações;
- c) análise da recuperabilidade de ativos intangíveis;
- d) mensuração do valor justo de instrumentos financeiros;
- e) compromissos com plano de benefícios de colaboradores;
- f) imposto de renda e contribuição social diferidos; e
- g) provisões para contingências.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

NOTA 3.1 EXCLUSÃO DO ICMS NA BASE DE CÁLCULO DO PIS E DA COFINS – em R\$ Mil

Após o julgamento dos embargos de declaração e modulação pelo STF realizado em 13 de maio de 2021, a Companhia considerou ter elementos suficientes e fez reconhecimento do ativo em contrapartida nas outras receitas no valor total de R\$ 11.722.994,69, no ano de 2022, compensando parte destes créditos em 2023 e 2024.

Notas Explicativas**NOTA 4. CAIXA E EQUIVALÊNCIA DE CAIXA – em R\$ Mil**

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
a) Caixa e bancos	15.677	16.769	16.140	16.862
b) Aplicações financeiras	42.893	48.402	51.187	59.965
Total	58.570	65.171	67.327	76.827

Essas aplicações financeiras possuem rentabilidade substancialmente atrelada ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

NOTA 5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES - em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
a) Composição dos saldos:				
Mercado Interno	48.270	52.011	45.858	49.905
Mercado Externo	4.699	8.442	4.705	8.353
SUBTOTAL	52.969	60.453	50.563	58.258
b) PCLD	(2.377)	(2.597)	(5.674)	(5.502)
TOTAL	50.592	57.856	44.889	52.756
c) Vencimentos das duplicatas				
<u>Valores a vencer</u>	<u>34.689</u>	<u>32.840</u>	<u>32.491</u>	<u>30.817</u>
<u>Vencidos</u>	<u>18.280</u>	<u>27.613</u>	<u>18.072</u>	<u>27.441</u>
0 a 30 dias	99	3.600	571	3.975
31 a 60 dias	58	1.292	329	1.497
61 a 90 dias	58	254	321	960
91 a 120 dias	91	2.010	81	1.692
121 a 150 dias	0	18	0	83
151 a 180 dias	91	29	85	26
acima de 181 dias	17.883	20.410	16.685	19.208
Total da Carteira	52.969	60.453	50.563	58.258

Movimento da PECLD	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Saldo Inicial	-2.597	-2.997	-5.502	-5.716
Constituição de perdas - (a)	312	-43	312	-211
Reversão - (b)	-92	443	-484	425
Saldo Final	-2.377	-2.597	-5.674	-5.502

O risco de crédito de contas a receber advém de a possibilidade da Companhia não receber valores decorrentes de operações de vendas. Para atenuar esse risco, a Empresa adota como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo um limite de crédito e acompanhando permanentemente o seu saldo devedor. A estimativa para risco de crédito foi calculada com base na análise de riscos de créditos, que contempla o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem.

Notas Explicativas

A controladora e as controladas não adquiriram em 2025 e 2024 ativos financeiros ou não financeiros por meio de posse de garantias.

NOTA 6. ESTOQUES - em R\$ Mil

ESTOQUES	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Produtos Acabados	20.611	19.781	34.586	33.729
Produtos em Processo	21.506	18.393	21.506	18.393
Mercadorias/ matérias/ componentes	11.630	10.594	11.631	10.594
Total dos estoques	53.747	48.768	67.723	62.716

Os saldos de estoques, controladora e consolidada, em 31 de dezembro de 2025, estão líquidos da provisão para perdas em estoque relativo a estoques obsoletos.

NOTA 7. INVESTIMENTOS - em R\$ Mil

Investimentos	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	Participação no Capital Social		Resultado de Participação Societária		Valor Patrimonial do Investimentos	
				31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Com. Imp. Erecta Ltda	Brasil	5.096	2.559	41,85	41,85	934	-48	1.726	5.286
Hospitalar Sul Ltda		2.101	-2.333	95,00	95,00	-2.217	0	1.996	4.213
Sterium - Serv. Esterilização Ltda		1.832	-332	65,00	65,00	-216	-130	1.191	1.406
Medixx Com. Serv.p/ Saúde		4.409	10.040	88,00	88,00	5.303	7.586	3.431	18.716
Waldsea Investments S.A	Uruguai	4.490	0	100,00	100,00	0	0	4.490	4.490
A. m. Internacional S.A	Chile	-14.915	599	7,75	7,75	246	-916	-3.139	-3.386
Total						4.050	6.492	9.695	30.725

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

NOTA 8. IMOBILIZADO - em R\$ Mil

IMOBILIZADO	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Terrenos	3.226	3.227	3.227	3.227
Edifícios/ instalações	12.193	12.526	14.446	14.868
Máquinas, aparelhos e equipamentos industriais	27.702	24.206	36.390	32.979
veículos	3.413	2.425	5.166	4.079
Intangível	3.491	3.521	3.573	3.604
Outras imobilizações	12.479	10.512	21.646	18.700
(-) Depreciação acumulada	-30.909	-30.909	-42.208	-42.209
Total Imobilizado	31.595	25.508	42.240	35.248

Notas Explicativas

Controladora						
	<u>Dez.2024</u>	<u>Adição</u>	<u>Baixa</u>	<u>Transferência</u>	<u>Depreciação do período</u>	<u>Dez.2025</u>
Terreno	3.226					3.226
Edifício/ Instalações	12.526	84			(417)	12.193
Maquinas e equip	24.206	3.061	(289)	2.314	(1.590)	27.702
Móveis e Utensílios	4.439	1.057	(3)		(342)	5.151
Computadores	3.557	610			(327)	3.840
Moldes, matrizes e prototipo	1.703	108			(82)	1.729
Veículos	2.424	1.333	(30)		(314)	3.413
Intangíveis	3.521	104			(134)	3.491
Outras Imobilizações	815	3.258	(2.314)			1.759
(-) Depreciação acumulada	(30.909)					(30.909)
Total Imobilizado	25.508	9.615	(2.636)	2.314	(3.206)	31.595

Consolidado						
	<u>Dez.2024</u>	<u>Adição</u>	<u>Baixa</u>	<u>Transferência</u>	<u>Depreciação do período</u>	<u>Dez.2025</u>
Terreno	3.227					3.227
Edifício/ Instalações	14.868	84			(506)	14.446
Maquinas e equip	32.979	3.772	(290)	2.297	(2.368)	36.390
Móveis e Utensílios	12.073	3.194	(5)	2	(1.486)	13.778
Computadores	4.109	650		1	(380)	4.380
Moldes, matrizes e prototipo	1.702	109			(82)	1.729
Veículos	4.079	1.674	(30)	(1)	(556)	5.166
Intangíveis	3.604	109		(6)	(134)	3.573
Outras Imobilizações	815	3.258	(2.314)			1.759
(-) Depreciação acumulada	(42.208)					(42.208)
Total Imobilizado	35.248	12.850	(2.639)	2.293	(5.512)	42.240

NOTA 9. FORNECEDORES - em R\$ Mil

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Composição dos saldos:				
Mercado Interno	10.785	10.201	15.024	12.083
Mercado Externo	2.291	3.491	2.304	3.516
TOTAL	13.076	13.692	17.328	15.599

NOTA 10. PASSIVO NÃO CIRCULANTE - em R\$ Mil**a) IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS**

São demonstrados pelos valores atuais, acrescidos dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas**b) FINANCIAMENTOS**

Controladora						
Instituição Financeira	Modalidade	Garantia	Vencimento	31/12/25	31/12/24	Condições
BANCO BNDS	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/24	0	619	Jrs anual 3,5%
BNDES - FINEP	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/33	2.835	1.798	TJLP + 0,563% a.a.
	Total Circulante			2.835	2.417	
BNDES - FINEP	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/33	18.662	13.631	TJLP + 0,563% a.a.
BANCO BNDS	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/24	0	331	Jrs anual 5,5%+TJLP
	Total Não Circulante			18.662	13.962	
	Total Geral			21.497	16.379	

Consolidado						
Instituição Financeira	Modalidade	Garantia	Vencimento	31/12/25	31/12/24	Condições
BANCO BNDS	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/24	0	619	Jrs anual 3,5%
BNDES - FINEP	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/33	2.835	1.798	TJLP + 0,563% a.a.
Banco de Chile	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	28/05/20	0	307	Jrs anual 3,48%
	Total Circulante			2.835	2.724	
BNDES - FINEP	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/33	18.662	13.631	TJLP + 0,563% a.a.
BANCO BNDS	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	15/08/24	0	331	Jrs anual 5,5%+TJLP
Banco de Chile	Capital de giro	Aval/ Recebíveis	28/05/20	0	39	Jrs anual 3,48%
	Total Não Circulante			18.662	14.001	
	Total Geral			21.497	16.725	

No ano de 2025 a Baumer efetuou o pagamento de R\$ 2,4 milhões para liquidação de empréstimo junto as instituições bancárias.

A administração da Companhia está permanentemente empenhada na busca por fontes competitivas para o financiamento de suas operações.

c) PROVISÃO PARA CONTIGÊNCIAS E OBRIGAÇÕES LEGAIS.

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

Natureza da Contingência	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	1.462	1.489	1.462	1.489
Tributárias (ii)	3.326	256	3.326	256
Cíveis (iii)	14.493	16.817	14.493	16.817
Total das Contingências	19.281	18.562	19.281	18.562

(ii) Refere-se a uma provisão de IRPJ, CSSL, PIS e COFINS sobre reconhecimento de receita de ação de decisão judicial transitado em julgado de valores pagos indevidamente, apenas no momento que os mesmos forem homologados pela Receita Federal do Brasil.

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

(iii) Ações indenizatórias cíveis.

Refere-se a processos civil em que figura a Companhia como ré, que tem como principais causas os seguintes pedidos: (i) revisão/ revisão de contratos; (ii) Indenizações e (iii) anulação de protestos de títulos com perdas e danos, dentre outros.

As causas cuja estimativa está como possível não foram provisionadas nas demonstrações contábeis e são de natureza cível relacionadas às indenizações a terceiros.

Atualmente a Administração não consegue informar de forma segura o cronograma de pagamento das provisões reconhecidas e divulgadas nas demonstrações financeiras. A limitação se deve aos processos serem relativamente recentes e ainda estarem em discussão nas esferas administrativas e/ou judiciais.

NOTA 11. CAPITAL SOCIAL

O capital subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 no montante de R\$ 70.000,000,00 (setenta milhões de reais) é representado por 9.800.000 ações, sendo 4.900.000 ações ordinárias e 4.900.000 ações preferenciais, sem valor nominal.

As ações têm direito ao dividendo mínimo obrigatório de 25% para as ordinárias e 25% para as preferenciais sobre o lucro líquido, ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

NOTA 12. RESERVA DE LUCROS

O montante de reservas de lucros, será utilizado para suprir a necessidade de capital de giro e possibilitar investimentos destinados ao aumento e à modernização da capacidade produtiva, à introdução de novos produtos, o investimento em controladas ou ainda, se necessário, para absorver o prejuízo do exercício.

NOTA 13. DESTINAÇÃO DOS LUCROS ACUMULADOS - em R\$ Mil

- a) Em cumprimento às disposições do artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº. 6.404/76), a Diretoria propõe a constituição da reserva de Retenção de Lucros, considerando os seguintes valores obtidos da Legislação Societária:

Controladora		
<u>Destinação dos Resultados</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Lucro líquido do Exercício	19.959	32.917
(-) Reserva legal	-998	-1.647
(-) Distribuição de dividendos	-8.023	-7.022
Saldo destinado as Reservas de lucr	10.938	24.248

Notas Explicativas

Resultado básico por ação	Controladora	
	31/12/25	31/12/24
Numerador básico		
Lucro Líquido do exercício atribuído aos acionistas da companhia - em reais		
Lucro disponível aos acionsistas preferenciais	9.988.142	16.472.652
Lucro disponível aos acionsistas ordinários	9.971.231	16.444.762
	19.959.372	32.917.414
Denominador Básico		
Média ponderada de número de ações preferenciais	4.896.400	4.896.400
Média ponderada de número de ações ordinárias	4.888.110	4.888.110
Total	9.784.510	9.784.510
Resultado básico por ação		
Ação preferencial - em reais	2,04	3,36
Ação ordinária - em reais	2,04	3,36

Resultado diluído por ação	Controladora	
	31/12/25	31/12/24
Numerador diluído		
Lucro Líquido do exercício atribuído aos acionistas da companhia - em reais		
Lucro disponível aos acionsistas preferenciais	9.988.142	16.472.652
Lucro disponível aos acionsistas ordinários	9.971.231	16.444.762
	19.959.372	32.917.414
Denominador Básico		
Média ponderada de número de ações preferenciais	4.896.400	4.896.400
Média ponderada de número de ações ordinárias	4.888.110	4.888.110
Total	9.784.510	9.784.510
Resultado diluído por ação		
Ação preferencial - em reais	2,04	3,36
Ação ordinária - em reais	2,04	3,36

NOTA 14. TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

- a) Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2025
- b) , assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de transações com a Companhia e suas controladas, os quais foram realizados em condições normais de mercado para os respectivos tipos de operações.

(em R\$ mil)

Controladas (*) - em R\$ Mil	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixas	Saldo em 31/12/2025
Hospitalar Sul Ltda.	8.190		2.970	5.220
Com. Imp. Erecta Ltda.	110	713	700	123
Sterium – Serv. Esterilização Ltda.	1.509	2	14	1.497
Medixx Comercio e Servilos		170	170	0
A M Internacional S.A.	1.948	429		2.377
Total	11.757	1.314	3.854	9.217

* Representam contratos de mútuos e contratos de despesas com a controladora Baumer S/A

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

(em R\$ mil)

Controladas (*) - em R\$ Mil	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixas	Saldo em 31/12/2025
Medixx Comercio e Servilos	206	84	110	180
Bionext Produtos Biotecnologicos		76		76
Com. Imp. Erecta Ltda	249			249
Total	455	160	110	505

- c) A Remuneração da Administração deve ser fixada pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária – AGO de acordo com a legislação societária brasileira e o estatuto social da companhia. Desta forma, foi liberado na AGO/E realizada em 30 de abril de 2025 o montante de até 5% (cinco por cento) do faturamento líquido do exercício para os honorários anuais dos órgãos da administração, cabendo ao Presidente do Conselho proceder à distribuição.

NOTA 15. COBERTURA DE SEGURO

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A suficiência da cobertura de seguros é determinada pela Administração da Companhia, que a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

NOTA 16. RECEITA LÍQUIDA - em R\$ Mil

Receita Operacional Bruta de Vendas	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receita de vendas de produtos				
Mercado Interno	183.179	161.678	224.636	201.052
Mercado Externo	<u>11.710</u>	<u>16.816</u>	<u>15.345</u>	<u>19.488</u>
Equipamentos e Implantes	194.889	178.494	239.981	220.540
Deduções de vendas				
Devoluções de vendas	(2.273)	(2.677)	(3.068)	(3.362)
Impostos sobre as vendas	<u>(19.379)</u>	<u>(19.583)</u>	<u>(23.184)</u>	<u>(22.792)</u>
	(21.652)	(22.260)	(26.252)	(26.154)
Receita operacional líquida	173.237	156.234	213.729	194.386

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas**NOTA 17. DESPESA POR NATUREZA - em R\$ Mil**

<u>Classificação por natureza</u>	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com Pessoal	(46.871)	(42.882)	(59.705)	(54.192)
Depreciação	(3.207)	(2.868)	(5.536)	(4.985)
Serviços com Pessoa Jurídica	(23.641)	(20.479)	(25.673)	(23.287)
Materia-prima e material de uso e consumo	(47.926)	(43.312)	(55.661)	(53.769)
Fretes e Carretos	(2.281)	(1.993)	(2.801)	(2.436)
Mantenção de máquinas, equipamentos e Construções	(1.390)	(1.460)	(2.242)	(2.051)
Viagens e Estadias	(2.637)	(2.587)	(4.616)	(4.511)
Outras Despesas	(16.489)	(11.128)	(18.031)	(12.344)
Total Despesas	(144.442)	(126.709)	(174.265)	(157.575)

<u>Classificação por função</u>	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos produtos e serviços vendidos	(72.708)	(65.617)	(78.583)	(74.578)
Despesas Comerciais	(34.314)	(31.502)	(52.586)	(48.035)
Despesas Administrativas	(26.281)	(22.722)	(38.457)	(28.328)
Honorários dos Administradores	(3.402)	(3.020)	(3.402)	(3.020)
Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento	(6.184)	(6.377)	(6.184)	(6.377)
Despesas Tributárias	0	(5.302)	0	(5.302)
Outras receitas e despesas operacionais	(1.553)	7.831	4.947	8.065
Total Despesas	(144.442)	(126.709)	(174.265)	(157.575)

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas**NOTA 18. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO - em R\$ Mil**

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Variações monetárias ativas	7.037	13.030	8.960	13.061
Juros Recebidos	232	506	266	620
Receitas de aplicações financeiras	9.911	6.514	11.587	7.564
Outras receitas financeiras	575	545	788	753
Total das receitas financeiras	17.755	20.595	21.601	21.998
	Controladora		Consolidado	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Juros Incorridos s/ empréstimos	0	0	0	0
Juros de Mora	(7)	(3)	(16)	(7)
Juros s/ Capital Giro	(1.622)	(1.621)	(1.622)	(1.621)
Juros s/ Capital Proprio	(9.094)	(7.022)	(9.094)	(7.022)
Variações monetárias passivas	(13.227)	(5.213)	(13.270)	(7.864)
Despesas bancárias	(114)	(98)	(424)	(153)
Outras despesas financeiras	(1.967)	(1.824)	(2.006)	(1.849)
Total das despesas financeiras	(26.031)	(15.781)	(26.432)	(18.516)
Resultado financeiro líquido	(8.276)	4.814	(4.831)	3.482

NOTA 19. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS OPERACIONAIS

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, os quais se encontram integralmente registrados em contas patrimoniais. Essas operações destinam-se a atender às necessidades quanto à maximização da rentabilidade dos recursos líquidos de caixa e à captação de recursos necessários para a manutenção do capital de giro e o suprimento do seu plano de investimentos.

Valor de mercado dos instrumentos financeiros

O valor de mercado das disponibilidades (caixa, bancos e aplicações financeiras), do saldo a receber de clientes e do passivo circulante aproxima-se do saldo contábil em razão de o vencimento ocorrer em data próxima à do balanço. O saldo dos financiamentos é atualizado monetariamente com base em taxas de juros variáveis, em virtude das condições de mercado e, portanto, o saldo devedor existente na data do balanço está próximo ao valor de mercado.

Gerenciamento de risco

A Companhia possui procedimentos de controles preventivos e detectivos que monitoram sua exposição aos riscos de crédito, riscos de liquidez, riscos de mercado e riscos relacionados à Companhia e suas operações.

Gerenciamento dos riscos de crédito

A exposição aos riscos de crédito pode fazer a Companhia incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de valores faturados a seus clientes. A mitigação desses riscos ocorre com a aplicação de procedimentos analíticos de monitoramento das contas a receber de clientes, ações de cobrança e corte no fornecimento de novos produtos. Em caso de perdas com créditos de liquidação duvidosa, são

Notas Explicativas

constituídas provisões em montantes considerados suficientes pela Administração para a cobertura de eventuais perdas com a realização.

A Companhia não divulga os cronogramas para instrumentos financeiros derivativos passivos por não ter esse tipo de instrumento reconhecido nas demonstrações financeiras.

NOTA 20. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

A sociedade concede aos empregados benefícios que envolvem seguro de vida, assistência médica, participação nos lucros e outros benefícios, os quais respeitam o regime de competência em sua contabilização, podendo a qualquer momento fazer a suspensão ou descontinuidade permanente de suas contribuições, por decisão única e exclusiva da própria Companhia.

Remuneração dos Administradores

A remuneração do pessoal-chave da administração, que contempla a Diretoria e Conselho de administração, inclui salários, honorários e benefícios variáveis.

Descrição	Saldos em 31/12/2023	Saldos em 31/12/2024	Saldos em 31/12/2025
Benefícios de curto prazo a empregados e Administradores			
> Honorarios	3.121.196,82	3.217.597,52	3.402.527,52
> Previdencia Privada	301.346,30	316.004,00	368.798,64
> Assistencia Medica	300.920,14	341.815,34	403.405,54
Benefícios pós emprego			
Outros benefícios de longo prazo			
Benefícios de rescisão de contratos de trabalho			
Remuneração baseado em ações			
Total	3.723.463,26	3.875.416,86	4.174.731,70
Qtde de pessoas	6	6	6

NOTA 21. SEGMENTOS OPERACIONAIS - em R\$ Mil

A Companhia procedeu à segmentação de sua estrutura operacional levando em consideração o modelo de gestão adotado pela Administração para gerenciamento do negócio. As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

Notas Explicativas

(em R\$)

Bens de Capital (Equipamentos)	2.024	A.V.	2.025	A.V.	A.H.
Receita Operacional Bruta	113.947.319	100%	111.907.112	100%	-2%
(-) Devolução de Vendas	-1.830.782	-2%	-819.140	-1%	-55%
(-) Impostos	-18.870.452	-17%	-19.079.085	-17%	1%
Receita Operacional Líquida	93.246.085	82%	92.008.886	82%	-1%
(-) Custo das Vendas	-37.446.956	-33%	-39.921.098	-36%	7%
Lucro Bruto	55.799.129	49%	52.087.789	47%	-7%

(em R\$)

Bens de Consumo (Implantes)	2.024	A.V.	2.025	A.V.	A.H.
Receita Operacional Bruta	64.546.880	100%	82.981.859	100%	29%
(-) Devolução de Vendas	-846.657	-1%	-1.453.764	-2%	72%
(-) Impostos	-712.083	-1%	-299.984	0%	-58%
Receita Operacional Líquida	62.988.140	98%	81.228.111	98%	29%
(-) Custo das Vendas	-28.822.398	-45%	-32.786.523	-40%	14%
Lucro Bruto	34.165.742	53%	48.441.588	58%	42%

NOTA 22. DELIBERAÇÃO CVM nº 550

Determina que a Companhia divulgue todos os seus instrumentos financeiros derivativos reconhecidos ou não, como ativo ou passivo, em seu balanço patrimonial.

A Companhia não possui operações alavancadas com derivativos de câmbios ou taxa de juros, inclusive operações com “duplo indexador” ou “target forward”, ou que de outra forma possam significar posições especulativas.

NOTA 23. EVENTOS SUBSEQUENTES

Até a data da apresentação das referidas demonstrações financeiras, a Companhia não possui quaisquer eventos subsequentes que mereçam destaque em nota explicativa ou ajuste em seus balanços patrimoniais.

NOTA 24. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em 30 de março de 2026.

Proposta de Orçamento de Capital

ANEXO II
PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA ORÇAMENTO DE CAPITAL

ORÇAMENTO DE CAPITAL PARA O EXERCÍCIO DE 2026

FONTES**a) Retenção de Lucros do exercício 2025 (conf. Artigo 196 da Lei das S.A)**

R\$ 18.961.403,69 (dezoito milhões, novecentos e sessenta e um mil, quatrocentos e três reais e sessenta e nove centavos)

APLICAÇÕES**a) Investimentos em máquinas e equipamentos e outros recursos necessários à ampliação da capacidade produtiva e modernização do parque industrial:**

R\$ 14.155.000,00 (quatorze milhões e cento e cinquenta e cinco mil reais)

A Companhia tem como negócio, o projeto, desenvolvimento, fabricação, comercialização de produtos e serviços para o segmento da Saúde, ambiente caracterizado por constante inovação. Para que consiga atender a crescente demanda por soluções inovadoras, tanto no mercado nacional, quanto no exterior, a Companhia investe continuamente na modernização e ampliação de suas instalações:

(em R\$)

INVESTIMENTOS PARA AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE PRODUTIVA E MODERNIZAÇÃO DO PARQUE INDUSTRIAL		
Aquisição de Máquinas operatrizes	R\$	11.995.000,00
Aquisição de Equipamentos e Dispositivos para Fabricação	R\$	1.065.000,00
Intalação : Reformas e ampliações	R\$	640.000,00
Atualização de recursos de Tecnologia da Informação (HW / SW)	R\$	455.000,00
	R\$	14.155.000,00

b) Financiamento do Capital de Giro necessário às operações:

R\$ 3.840.000,00 (três milhões e oitocentos e quarenta mil reais)

O ambiente de negócios em que a Companhia atua é fortemente impactado pelas políticas públicas de atenção à saúde. A maior parte de suas vendas tem como destino o sistema público de saúde, o que

Proposta de Orçamento de Capital



Ihe impõe um ciclo econômico extremamente longo, especialmente na última etapa do fluxo, que envolve o recebimento; o fluxo financeiro, não raramente, apresenta desequilíbrios.

Aliado ao fato de que os reflexos deste cenário atingem também a cadeia de suprimentos, com alta dos custos de produtos, serviços e tarifas públicas, verifica-se o aumento na necessidade de capital de giro para suportar as operações.

Apesar do bom resultado obtido no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que reduz a necessidade de financiamento deste capital necessário, toda essa incerteza no ambiente de negócios recomenda precaução e contenção na utilização dos recursos disponíveis.

Vale ressaltar, ainda, que os gastos com o processo de inovação, para o desenvolvimento de novos produtos e serviços, exigências de comprovação de segurança e eficácia, registros e certificações junto aos órgãos regulatórios, são extremamente altos.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
BAUMER S/A
MOGI MIRIM – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, da BAUMER S/A (a “Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da BAUMER S/A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Para o texto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos na controladora e no consolidado representam 20% do total do passivo (Circulante e Não Circulante - 15% em 2024), sendo esses garantidos por avalistas e recebíveis.

Esse assunto foi considerado como um dos principais assuntos de auditoria por sua representatividade, além da necessidade de manutenção dos adequados controles dos registros contábeis devido a possibilidades de erro na apuração dos saldos.

Nossos procedimentos de auditoria para confirmar o adequado registro e controle desse passivo incluíram, entre outros:

(i) a correta apropriação dos encargos financeiros em contas de resultado e realização de exame da documentação suporte, incluindo a inspeção de contratos; (ii) a obtenção junto ao departamento financeiro de registros dos valores ali existentes e (iii) a solicitação de confirmação de saldos junto às instituições financeiras credoras.

Avaliamos, adicionalmente, a adequação da divulgação efetuada sobre esse assunto, incluída na nota explicativa nº 10 das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que a implementação dos controles e as divulgações nas notas explicativas são consistentes com as informações obtidas em nossa auditoria.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório

da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais ou consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Companhia e suas controladas e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 30 de março de 2026.

JPPS Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC 2SP 023.001/O-0

Paulo Sergio Sangiorgio
Contador CRC 1SP 085.108/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

A Compahia não instalou em 2025, Conselho Fiscal

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

A Companhia não instalou em 2025, Comitê de Auditoria

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

A Companhia não instalou em 2025, de Comitê de auditoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

BAUMER S/A - CNPJ 61.374.161/0001-30

DECLARAÇÃO

Os Diretores da BAUMER S/A, com sede social na Avenida Prefeito Antonio Tavares leite, 181, Parque da Empresa, na cidade de Mogi Mirim, SP, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI, do Artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022 declaram que:

- Revisaram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas referente ao exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

RUY SALVARI BAUMER - Diretor Presidente

MONICA SALVARI BAUMER - Diretora

BRUNO BUENO GAMBOA SALVARI BAUMER - Diretor

BRENO CORREA FARAGO JUNIOR - Diretor

LOURDES MARIA A. QUARESMA DE CAMARGO – Diretora

JOSE HENRIQUE MARQUES CAMARGO - Diretor

Mogi Mirim, 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

BAUMER S/A - CNPJ 61.374.161/0001-30

DECLARAÇÃO

Os Diretores da BAUMER S/A, com sede social na Avenida Prefeito Antonio Tavares Leite, 181, Parque da Empresa, na cidade de Mogi Mirim, SP, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI, do Artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que:

- Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes JPPS AUDITORES INDEPENDENTES S/S. sobre as Demonstrações Financeiras, individuais e consolidadas da BAUMER S.A referentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

RUY SALVARI BAUMER - Diretor Presidente

MONICA SALVARI BAUMER - Diretora

BRUNO BUENO GAMBOA SALVARI BAUMER - Diretor

BRENO CORREA FARAGO JUNIOR - Diretor

LOURDES MARIA A. QUARESMA DE CAMARGO – Diretora

JOSE HENRIQUE MARQUES CAMARGO - Diretor

Mogi Mirim, 31 de março de 2026.